



Carissimi Presidenti,
negli ultimi anni i vari cambiamenti hanno reso evidente come il valore nelle organizzazioni **è necessariamente frutto del valore generato dall'insieme di persone, dalle Comunità.**

Abbiamo già condiviso in diverse occasioni come il Calcio Dilettantistico **sia caratterizzato da una forte passione** basata spesso, su una cultura ego-referenziale di diverse persone al suo interno. Molti sono abituati a pensare alla loro persona e/o realtà quotidiana, in assoluto e non in relativo. Alcuni sono ancora convinti di far parte di un **sistema chiuso in grado di generare da sé il valore necessario** ed attuano sistemi di gestione, **con poca consapevolezza del valore degli altri, siano essi i collaboratori, i portatori d'interesse o il territorio.**

Oggi le organizzazioni che crescono lo fanno grazie alla **collaborazione continua e sistematica con tutti gli elementi del sistema**, le credenze, le abitudini, i vecchi modelli di gestione del "potere" di ogni ordine e grado e l'ignoranza, costruiscono barriere di resistenza al cambiamento, anche se di vitale importanza per il sistema in questione, proprio come il Calcio Dilettantistico, necessitante di innovazione ormai ineludibile ed irrefrenabile.

In realtà, chi ha la fortuna di lavorare e/o divertirsi accanto a tanti bravissimi Volontari/ie, sa bene che tra le loro competenze c'è sicuramente qualche scintilla intuitiva e a volte visionaria, unita alla passione di capire, di partecipare e darsi da fare! **Quante persone conosciamo così nelle nostre Società Sportive!** Persone che si informano e si formano attraverso mirati percorsi di formazione, l'acquisto di libri, approfondiscono le materie più varie, **si divertono ad imparare di calcio e di valore sociale.**

Ma grazie all'evoluzione delle persone, ai moderni sistemi di comunicazione e la possibilità di reperire e sfruttare conoscenze **gratuitamente**, oggi si è reso evidente con sufficiente ragionevolezza ed oggettività, come **il valore nelle organizzazioni è necessariamente frutto del valore generato assieme ai portatori d'interesse.**

E' in atto un cambiamento epocale e noi ne siamo e saremo artefici. Ognuno di noi sta già contribuendo a trasformare il Calcio Dilettantistico ed abbiamo tutti verificato quanto le Società Sportive e tutto il sistema LND con loro, sta " correndo " per **trasformarsi in un cosiddetto "sistema aperto"**, la cui maggiore e migliore efficacia è data dal funzionamento sincronico e sistematico di tutti gli elementi che compongono il sistema e che **questa collaborazione va costruita e migliorata ogni giorno**, per evitare che la mentalità ed organizzazione ormai poco moderna, continui a generare delle storture nel sistema stesso, dei rallentamenti, se non persino dei blocchi, come è già accaduto troppe volte e per troppo tempo.

Le neuroscienze ce lo hanno dimostrato, **alcuni apprendimenti fondamentali della vita transitano dall'esperienza, dal "fare"**. Questo, al punto tale che alcuni esperimenti hanno reso evidente come alcune zone del nostro cervello, fondamentali nell'apprendimento, si attivino soltanto grazie all'esperienza: quel fare che dicevamo essere all'origine di tanti risultati.

Ecco perché da due anni ad oggi, il CRL ha espresso un approccio **strategico alla sostenibilità**, Sportiva (CALCIO), Sociale (COMUNITA'), Ambientale (IMPATTO), Economica e Patrimoniale (ATTRATTIVITA'), il peso che anche noi come CRL diamo a tutte le attività, di formazione, comunicative, strategiche e organizzative legate al **miglioramento della relazione con ognuno di Voi, oggi meglio definiti come portatori di valore.**

Un insieme variegato di opportunità che finalmente tornano a congiungere il generato dell'esperienza che sempre più ci sta conducendo per mano verso questi focus e la necessità di approfondirli e di conoscerli appieno, per poterli gestire in un'ottica di **giusto investimento e di produzione di valore comune.**

Questo rende l'impegno di tutti su questi temi ancora più sfidante e avvincente perché **non si tratta di conseguire un miglioramento dovuto ma un'eccellenza voluta**; non è formazione o consulenza ma un luogo di **Calcio e Valore Sociale** congiunto, per costruire assieme progetti e futuro, anche civico e civile.

Questo è ciò che deriva dal **voler essere espressione dei nostri valori guida**:

- 1) Lealtà Sportiva
- 2) Rispetto delle Regole
- 3) Solidarietà Sociale

e quello che proviamo a fare concretamente, come parte integrante di un ecosistema potenziale e potente, costituito **dalla più grande Comunità Sportiva e Sociale**.

Convinti, ancor più in questa Pasqua che ...

“ nascere non basta. È per rinascere che siamo nati. Ogni giorno. “

Tanti Auguri Pres,
a Te e tutta la Tua Gente, Famiglia di sangue e sportiva!

Buona Pasqua.

Ivo Licciardi

FIGC - LND - Comitato Regionale Lombardia

Consigliere

Delegato Responsabilità Sociale e Sostenibilità Ambientale

Reggente Delegazione Distrettuale di Legnano