

LEGA NAZIONALE DILETTANTI

F.I.G.C.

COMITATO REGIONALE LOMBARDIA

.....
Via Riccardo Pitteri, 95/2 – 20134 Milano

Codice fiscale: 08272960587

RELAZIONE DEL PRESIDENTE SULLA GESTIONE

BILANCIO AL 30 GIUGNO 2023

Il bilancio, chiuso al 30 giugno 2023, è stato redatto con richiamo alle disposizioni contenute agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e, quindi, in armonia con le disposizioni emanate dall'Unione Europea.

SITUAZIONE GENERALE DELL'ENTE

Al fine di rispondere all'esigenza di interpretare ed integrare i valori espressi in bilancio, meritano un doveroso approfondimento le tematiche che di seguito verranno sviluppate.

○ **DATI DELL'ATTIVITA' ISTITUZIONALE**

Di seguito vengono esposti i dati principali dell'attività istituzionale svolta dal Comitato Regionale Lombardia:

- società affiliate n. **1.318** di cui puro S.G.S. n. **191**
- totale squadre **1.860** in attività di L.N.D. , **5.878** in attività di S.G.S. (autunnale e primaverile) e **3.201** in attività di primi calci e piccoli amici.
- partite disputate nella stagione, complessivamente come attività di Lega e SGS, n. **99.051** di cui n. **55.246** con arbitro
- atleti tesserati n. **179.654** (di cui n. **55.608** attività di L.N.D. e n. **124.046** di S.G.S.)

Di seguito vengono fornite alcune elaborazioni dei dati relativi all'attività svolta dal Comitato Regionale per meglio comprenderne l'entità e le suddivisioni:

ATTIVITA' DI LEGA NAZIONALE DILETTANTI

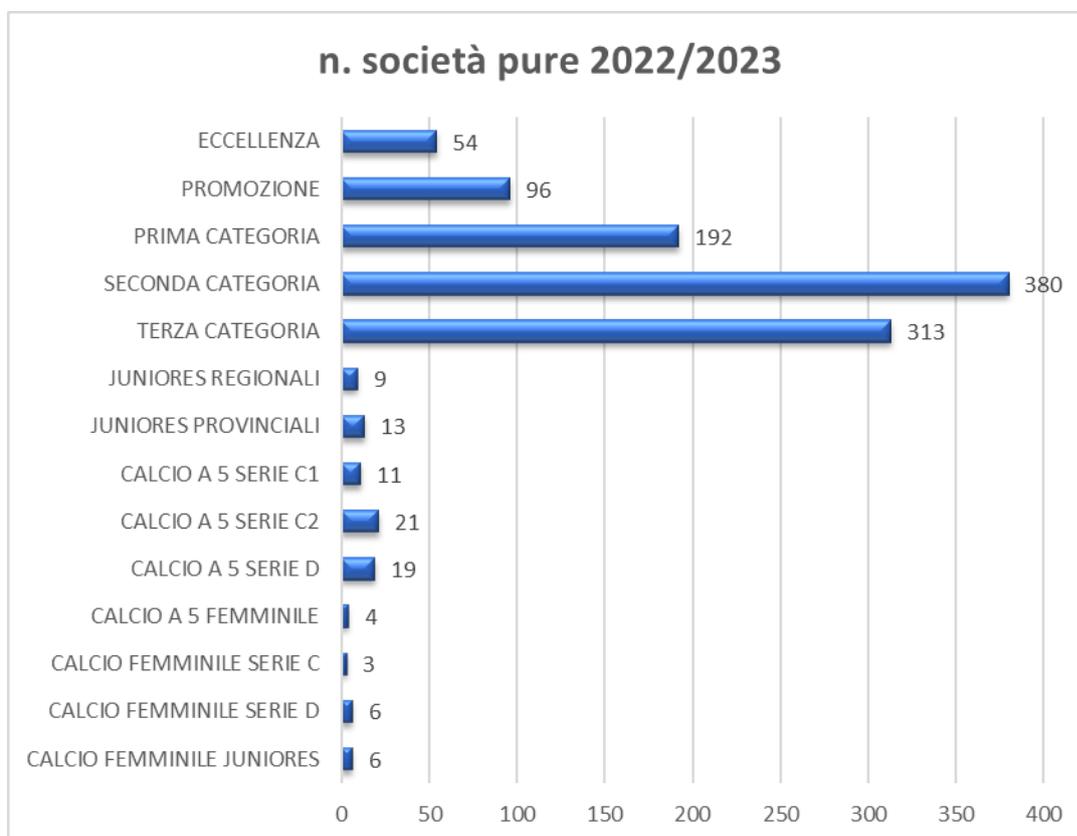
SUDDIVISIONE PER CATEGORIE CON SOCIETA' PURE E SQUADRE RISERVA

Campionato	n. società pure	n. squadre riserva	totale squadre complessivo	n.ro gironi	n.ro gare disputare
ECCELLENZA	54	0	54	3	918
PROMOZIONE	96	0	96	6	1441
PRIMA CATEGORIA	192	0	192	14	2881
SECONDA CATEGORIA	380	1	381	27	5672
TERZA CATEGORIA	313	4	317	28	3899
JUNIORES REGIONALI (compresa U18)	9	274	283	16	3929
JUNIORES PROVINCIALI	13	382	395	32	4878
CALCIO A 5 SERIE C1	11	3	14	5	182
CALCIO A 5 SERIE C2	21	3	24	2	265
CALCIO A 5 SERIE D	19	12	31	4	374
CALCIO A 5 UNDER 19	0	6	6	1	30
CALCIO A 5 FEMMINILE	4	4	8	1	56
CALCIO ECCELLENZA FEMMINILE	3	13	16	1	240
CALCIO PROMOZIONE FEMMINILE	6	15	21	2	200
CALCIO FEMMINILE JUNIORES	6	10	16	1	240
TOTALI	1127	727	1854	143	25205

TORNEI «COPPA ITALIA» E «COPPA LOMBARDIA»

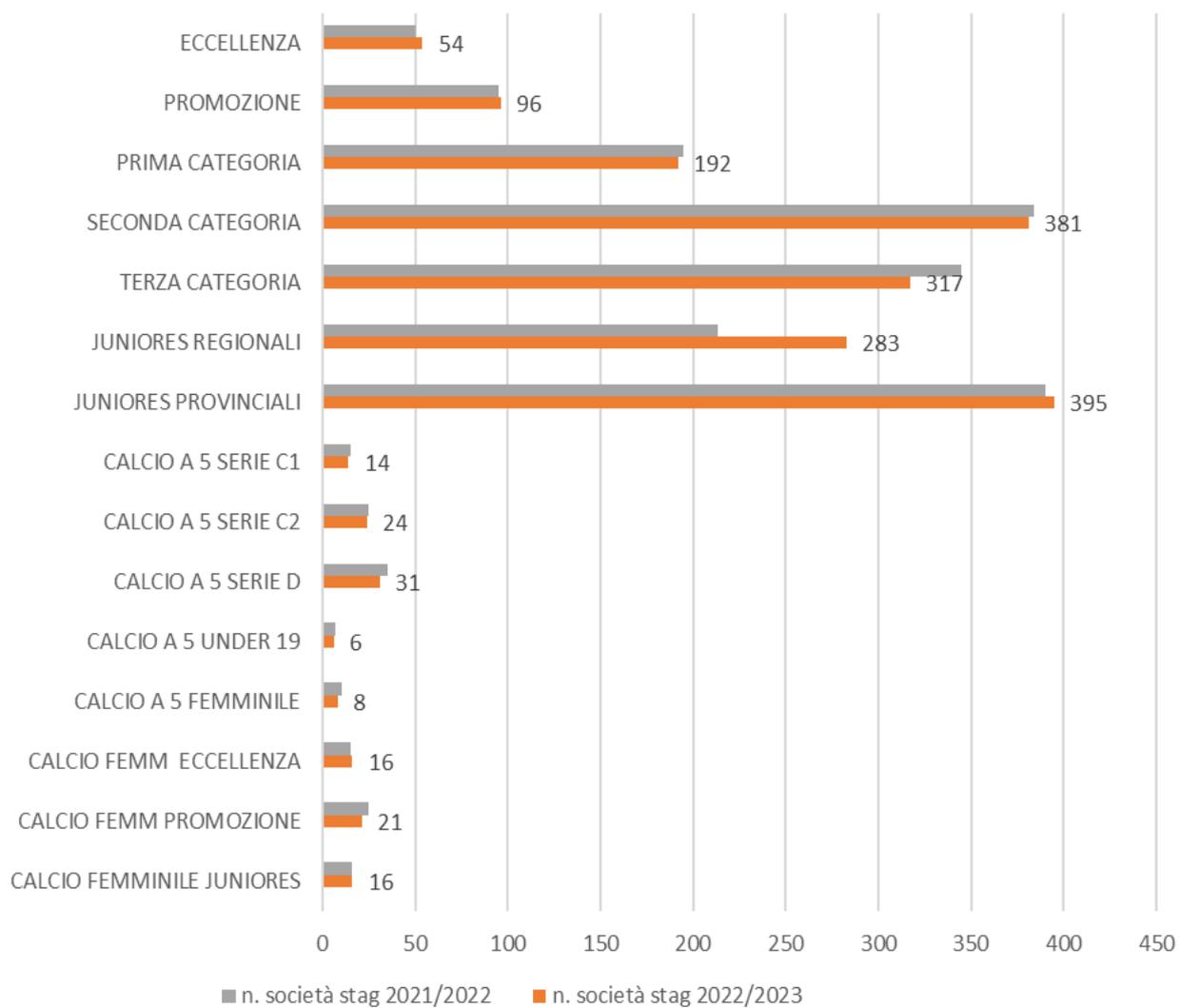
categoria	squadre	n.ro gare disputate
ECCELLENZA	54	78
PROMOZIONE	96	124
PRIMA CATEGORIA	173	313
SECONDA CATEGORIA	275	508
TERZA CATEGORIA	151	275
JUNIORES REGIONALI	131	227
JUNIORES PROVINCIALI	122	199
CALCIO A 5	14	25
CALCIO A 5 SERIE C2	24	51
CALCIO A 5 SERIE D	32	63
CALCIO A 5 FEMM.	8	15
CALCIO A 5 UNDER 19	6	16
FEMMINILE ECCELLENZA	12	16
FEMMINILE PROMOZIONE	10	15
TOTALI	1108	1925

RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELL'ORGANICO SUDDIVISO PER CATEGORIE



RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELL'ORGANICO SUDDIVISO PER CATEGORIE

RAFFRONTO CON STAGIONE SPORTIVA SCORSA



ATTIVITA' DI F.I.G.C. – SETTORE GIOVANILE E SCOLASTICO

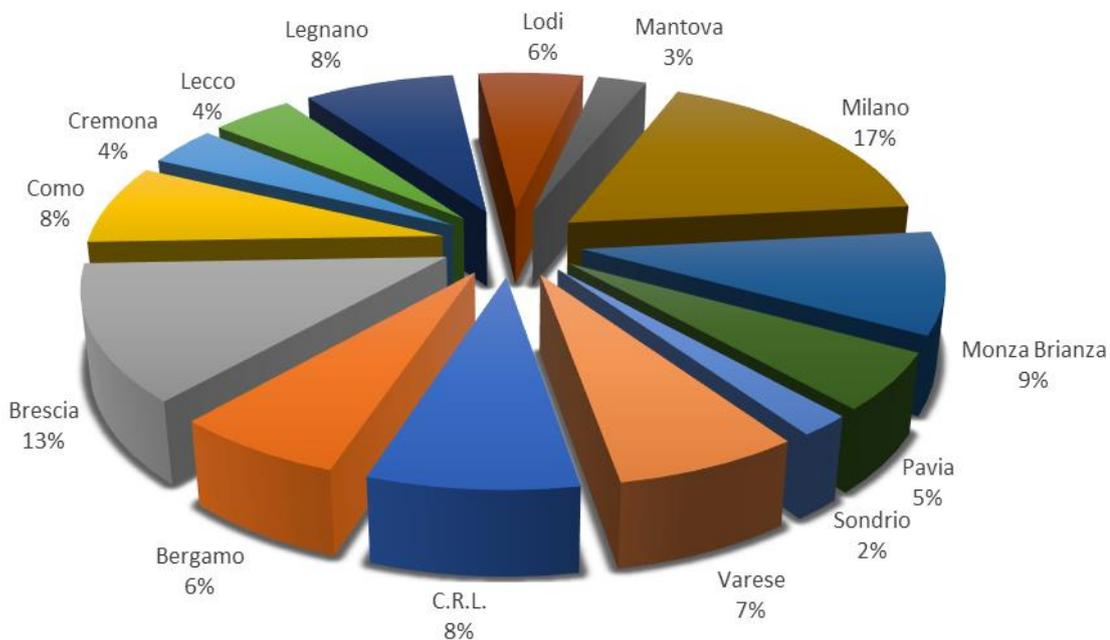
Suddivisione per categorie e dislocazione territoriale per competenza campionati

- società professionistiche, dilettanti e pure –

DELEGAZIONE	C.R.L.	Bergamo	Brescia	Como	Cremona	Lecco	Legnano	Lodi	Mantova	Milano	Monza Briar	Pavia	Sondrio	Varese
CATEGORIA														
ALLIEVI REGIONALI UNDER 17, ELITE	126													
ALLIEVI REGIONALI UNDER 16	99													
ALLIEVI REGIONALI FEMMINILI+INTERREG	71													
ALLIEVI REGIONALI UNDER 17 C5	14													
ALLIEVI PROVINCIALI UNDER 17	30	52	65	16	30	21	28	16	13	55	34	14	12	24
ALLIEVI PROVINCIALI UNDER 16		33	34	27		13	28	15	11	53	37	22		32
GIOVANISSIMI REGIONALI UNDER 15 + ELITE	140													
GIOVANISSIMI REGIONALI PRO UNDER 14	18													
GIOVANISSIMI REG. UNDER 14 PRIMAV	56													
GIOVANISSIMI REGIONALI FEMMINILI + INTERREG.	92													
GIOVANISSIMI REGIONALI UNDER 15 C5	18													
GIOVANISSIMI PROVINCIALI UNDER 15		75	83	30	40	24	28	26	24	57	42	27	20	40
GIOVANISSIMI PROVINCIALI UNDER 14		97	127	88		45	67	57	33	190	103	52		93
ESORDIENTI	82	165	427	255	134	139	283	162	83	597	301	178	70	213
PULCINI	14	199	472	301	149	171	332	257	83	676	389	215	87	269
TOTALI	760	621	1208	717	353	413	766	533	247	1628	906	508	189	671

ATTIVITA' DI F.I.G.C. – SETTORE GIOVANILE E SCOLASTICO

Suddivisione per categorie e dislocazione territoriale per competenza campionati



○ STRUTTURA ORGANIZZATIVA E DIRIGENZIALE

La gestione di un movimento così numeroso e complesso comporta, per il Comitato, un assetto organizzativo così strutturato:

- n.1 sede centrale regionale in Milano;
- n. 13 uffici provinciali / distrettuali: Bergamo, Brescia, Como, Cremona, Lecco, Legnano, Lodi, Mantova, Milano, Monza, Pavia, Sondrio e Varese
- risorse umane coinvolte:
 - Comitato Regionale: n. 34 Collaboratori e n. 16 Dipendenti;
 - Delegazioni: n. 160 (13 Delegati Provinciali e 134 Collaboratori) e n. 13 dipendenti.
- cariche ed Organi istituzionali
 - Presidente
 - Vice Presidente Vicario

- Vice Presidente
- Consiglio direttivo (Presidente, Vice Presidente Vicario, Vice Presidente, n.10 Consiglieri Regionali, n.1 Responsabile Regionale calcio a 5, n.1 Responsabile Regionale Calcio femminile)
- Collegio Revisori dei Conti (Presidente, n. 2 revisori effettivi, n. 2 revisori supplenti)

○ **FONTI DI FINANZIAMENTO**

Non si evidenziano fonti di finanziamento diverse da quelle già in essere nell'esercizio precedente ed indicate al punto 5 della *Nota Integrativa*, rappresentate da un mutuo bancario per euro **28.968,42** e da finanziamenti accesi presso la Lega Nazionale Dilettanti per euro **90.000,00**.

Il mutuo bancario fu richiesto per acquistare l'immobile di Milano - via Riccardo Pitteri 95/2 ove è ubicata la sede del C.R.L. e l'ultima rata, a conclusione del finanziamento, è prevista in data 31/12/2023.

I finanziamenti presso la Lega Nazionale Dilettanti furono invece richiesti per sostenere l'acquisizione delle sedi delle Delegazioni Provinciali di Mantova e Pavia per mezzo della Società controllata *Calcio Lombardia Servizi SRL* nonché per interventi di spostamento e messa in funzione delle nuove sedi di Monza e Lecco.

○ **POLITICHE GESTIONALI ED INVESTIMENTI**

Per quanto concerne le politiche gestionali si registra, in confronto con la stagione precedente, un andamento stabile dei proventi derivanti dall'organizzazione dei campionati tenuto conto che il Comitato non ha variato l'importo dei diritti di iscrizione. Anche le altre componenti di ricavo, relative alla gestione accessoria, si assestano su valori di attività ordinaria.

Quanto appena descritto per i proventi non vale tuttavia per i costi della gestione caratteristica per i quali si rileva un generale innalzamento, principalmente dovuto all'effetto inflazionistico registrato dall'economia in quest'ultimo periodo. I rincari più forti si registrano nelle tariffe delle utenze di luce e gas, nei prezzi dei servizi di trasporto e negli approvvigionamenti di beni. Anche il costo del personale dipendente registra un incremento di cui si dirà più avanti.

Tra gli oneri della stagione in commento si evidenziano inoltre quelli relativi all'organizzazione di due Assemblee: la prima, ordinaria biennale, tenutasi in data 14 gennaio 2023 presso il teatro "*I Martinitt*" di Milano e la seconda, straordinaria elettiva, tenutasi in data 25 marzo 2023 presso "*NH Milano Congress Center*" di Assago (Mi).

Anche i costi relativi alle attività accessorie hanno subito degli incrementi rispetto alla stagione precedente a seguito della ripresa a pieno regime delle attività ordinarie regionali e provinciali delle rappresentative aggravati, anche in questo caso, dai forti rincari del costo dei trasporti.

I costi complessivamente sostenuti dal Comitato e ripartiti alle Società in quote semestrali si compongono come segue:

▪ Costi postali	5.416,16
▪ Costi telefonici	23.683,55
▪ Rate mutui presso banca e L.N.D.	146.626,65
▪ Addebito spese imputate da L.N.D.	108.697,00

Al fine di confrontare i suddetti addebiti effettuati alle Società con gli stessi effettuati nella precedente stagione sportiva, si riporta il seguente prospetto comparativo.

Descrizione	S.S. 2021/2022	S.S. 2022/2023	differenza
Postali	6.447,53	5.416,16	- 1.031,37
Telefonici	24.094,99	23.683,55	- 411,44
Rate mutuo	145.478,94	146.626,65	1.147,71
Spese LND	104.836,00	108.697,00	3.861,00
TOTALI	280.857,46	284.423,36	3.565,90

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA – ECONOMICA

A completamento di quanto fin qui esposto relativamente alla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica si espongono in sintesi i valori di bilancio per proseguire con una particolareggiata analisi delle peculiarità che ne caratterizzano le strutture.

SITUAZIONE PATRIMONIALE	ESERCIZIO PRECEDENTE	ESERCIZIO IN ESAME
Attività	4.356.580,11	3.891.125,70
Passività	2.728.835,64	2.255.760,40
Patrimonio netto	1.627.744,47	1.635.365,30

La Situazione Patrimoniale e Finanziaria dell'esercizio in esame, si presenta con le caratteristiche che vengono qui di seguito illustrate.

♦ La struttura del **patrimonio netto**, pari ad Euro **1.635.365,30**, è incrementata, dal raffronto con il valore a bilancio nell'esercizio precedente, pari a Euro **1.624.542,61**. Esso è costituito per Euro **1.624.542,61** come Fondo Riserva e dall'avanzo di esercizio della presente stagione pari ad euro **10.822,69**.

♦ La struttura del **Capitale** evidenzia che i valori immediatamente liquidi (cassa valori, cassa contanti, carta prepagata e banche) sono iscritti a bilancio per complessivi Euro **420.357,29**. A ciò si deve aggiungere la presenza di crediti verso società attive per euro **270.518,05**, di crediti entro i dodici mesi nei confronti di

soggetti diversi per euro **542.712,80**, di crediti esigibili oltre i dodici mesi per Euro **6.278,24** per depositi cauzionali e ratei e risconti attivi annuali per Euro **16.564,36**

◆ Dal lato delle **fonti di finanziamento**, si evidenzia che il Bilancio presenta un importo delle passività correnti pari ad Euro **1.944.713,46** rappresentate da somme delle Società in deposito pari ad Euro **1.343.716,50**, verso fornitori e collaboratori per Euro **419.597,01**, Premi di Preparazione in attesa di liquidazione per euro **30.995,19** e da altri debiti vari, sempre di gestione corrente, per complessivi Euro **150.404,76**.

◆ Il **capitale netto circolante** dato dalla differenza tra l'attivo circolante di euro **1.239.866,38** e le passività correnti di euro **1.944.713,46** presenta un saldo negativo di euro **704.847,08**.

◆ La **situazione economica** dell'esercizio in commento presenta un'influenza di costi di gestione di competenza delle Stagioni Sportive passate pari ad euro **8.019,29**. Tale aggravio di costi è stato imputato a conto economico come **sopravvenienze passive**. Di contro si registrano **sopravvenienze attive** per euro **28.068,93** la cui componente prevalente è rappresentata dalla perenzione di debiti verso Società inattive (operazione effettuata con autorizzazione da parte della Lega Nazionale Dilettanti, seguendo le procedure ex art. 14 R.A.C.).

PROVENTI

I proventi derivanti dall'attività istituzionale e da quelle accessorie (totale voce A del conto economico) risultano pari ad Euro **4.517.957,73** con un decremento a carattere generale del **1,05 %** rispetto all'esercizio precedente pari ad Euro **4.565.886,59**.

COSTI

I costi relativi all'attività istituzionale e a quelle accessorie (totale voce B del conto economico) relative ad attività ricreativa, gare e tornei, costi non specifici e costi per attività SGS, risultano pari ad Euro **4.502.032,76**, in incremento del **13%** rispetto all'esercizio precedente di euro **3.984.242,70** con un'incidenza del

99,65 % sul volume dei Proventi, contro il **87,26 %** riscontrato nell'esercizio precedente.

Il costo complessivamente sostenuto nell'esercizio per il personale dipendente, è stato pari ad Euro **748.652,94** contro Euro **664.788,45** sostenuti nell'esercizio precedente, rilevando perciò un incremento del **12,62 %**, rispetto all'esercizio precedente, ed una incidenza del **16,57 %** sul volume complessivo dei Proventi derivanti dalla attività istituzionale ed attività accessorie (contro il **14,56%** dell'esercizio precedente). L'incremento della voce in argomento è dipeso principalmente dall'assunzione - come da disposizioni di Legge - di una nuova risorsa in categoria protetta, da una diversa valorizzazione del personale in ingresso rispetto al personale uscente per una diversa attribuzione dei costi relativi fra CONI e LND, dal significativo incremento dell'accantonamento TFR non prevedibile e conseguente all'incremento dell'indice dei prezzi al consumo oltre ad un lieve incremento dovuto alla riorganizzazione dei livelli contrattuali di inquadramento dei dipendenti in funzione di un nuovo assetto organizzativo interno più funzionale e confacente.

Anche per la stagione sportiva in esame il costo complessivo sostenuto per il personale dipendente è stato imputato, come da delibera del Consiglio di Presidenza, per il 50% all'attività di Settore Giovanile e Scolastico, in relazione alle mansioni effettivamente svolte dal personale in via esclusiva per tale Settore (programmazione gare, vendita stampati, attività amministrativa, gestione dei tesseramenti ecc.).

Si sottolinea infine come il Comitato abbia dovuto sostenere, anche nella stagione in commento, oneri per spese legali necessarie alla difesa dell'Ente nel procedimento di ricorso davanti al TAR, proposto da Antonello Cattelan ed altri, per l'annullamento del dispositivo della decisione del Collegio di Garanzia dello Sport, III^a Sezione presso il CONI, del 21.05.2021 (prot. n. 720/2021), con cui è stato dichiarato inammissibile e quindi non esaminato e non accolto il ricorso n.

32/2021 da essi proposto per l'impugnazione, a sua volta, della decisione della Corte Federale di Appello della F.I.G.C. N. 116/CFA/2020-2021 Registro Reclami e N. 085/CFA/2020-2021 Registro Decisioni, nel giudizio instaurato sin dal primo grado federale sportivo per accertare integrale nullità / annullabilità / invalidità / inefficacia dell'Assemblea del Comitato Regionale Lombardia della LND FIGC svoltasi con modalità "da remoto" in data 9.01.2021.

Il percorso processuale davanti al TAR del Lazio ha comportato la difesa del Comitato dapprima nella fase cautelare, che è terminata con un **rigetto dell'istanza di misure cautelari** (ordinanza nr. 2022/1560), seguita poi con l'esame del merito (R.G.7410/21 TAR Lazio Sezione Prima Ter).

L'esito del procedimento davanti al TAR è stato di rigetto della domanda di riforma della decisione del Collegio di Garanzia dello Sport, confermando così – anche **nel merito** - l'inammissibilità della decisione impugnata.

Ciò detto, sia per quanto riguarda i costi, sia per quanto riguarda i ricavi specifici di esercizio, si ritiene sufficiente fare riferimento in questa sede a quanto già illustrato nella *Nota Integrativa*, ritenendo che la stessa sia esaustiva.

GESTIONE FINANZIARIA

Gli interessi e gli altri oneri finanziari ordinari risultano pari ad euro **5.134,21** contro euro **5.859,36** registrati nello scorso bilancio - ed incidono nella misura del **0,11 %** sul totale complessivo dei proventi, indice in decremento rispetto al **0,13 %** della stagione precedente.

La differenza tra proventi ed oneri finanziari ordinari presenta un saldo negativo di Euro **5.102,28** (proventi € 31,93 – oneri € 5.134,21).

La continua riduzione degli oneri finanziari nel corso degli anni è dovuta alla riduzione del debito residuo dei mutui bancari e dei finanziamenti LND.

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Nell'esercizio in commento non si sono rilevati proventi ed oneri di carattere straordinario.

INVESTIMENTI

Durante l'esercizio in esame sono terminati, e quindi sostenuti, investimenti per complessivi **Euro 24.679,57** suddivisi nelle diverse categorie di beni, così come illustrato nella *Nota Integrativa* a proposito delle movimentazioni intervenute nelle immobilizzazioni.

Gli investimenti della stagione in argomento hanno interessato principalmente una disposizione più razionale di mobili e spazi presso il Comitato Regionale nonché l'acquisizione e l'aggiornamento dei PC in uso al Comitato ed alle Delegazioni Provinciali.

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Considerata la specifica attività svolta, nell'esercizio in commento non sono stati sostenuti costi per ricerca e sviluppo.

RAPPORTI CON ENTI ED IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI ED ENTI ED IMPRESE CONTROLLATE DA QUESTE ULTIME

Oltre ai rapporti organico-funzionali con la complessa struttura della F.I.G.C. – L.N.D. , il C.R. Lombardia detiene una partecipazione del 4% nella Società “*La Cittadella dello Sport SRL*” pari al valore nominale di € **400,00** e la partecipazione totalitaria della Società “*Calcio Lombardia Servizi SRL*”, iscritta in bilancio al valore nominale di € **50.000,00**.

***NUMERO E VALORE NOMINALE DELLE AZIONI PROPRIE E/O DI SOCIETA'
CONTROLLANTI POSSEDUTO DALL'ENTE***

Il Comitato Regionale non possiede azioni o quote oltre ai titoli predetti.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In data 1 luglio 2023 è entrata in vigore la c.d. riforma dell'ordinamento sportivo: un cambiamento normativo epocale per tutto il Sistema dello sport dilettantistico italiano.

Le ricadute operative sulle Società affiliate sono state molteplici e tutte impattanti, in conseguenza di una riforma che va a demolire un apparato legislativo che da oltre trent'anni ha tutelato e favorito lo sviluppo dello sport dilettantistico nazionale, con innumerevoli benefici in termini sociali ma anche in termini di auto sostenibilità e continuità delle associazioni sportive.

Di fatto, l'abolizione del vincolo sportivo ha sgretolato il perno sul quale la maggioranza delle società sportive hanno, nel tempo, strutturato i propri modelli di interni gestione al fine dell'auto sostenibilità e l'introduzione del concetto di "lavoro sportivo" ha stravolto le logiche alla base del coinvolgimento di atleti, dirigenti, volontari nei sodalizi costringendo questi ad impostazioni operative ed adempimenti più vicini alle realtà aziendali che a quelli del no profit.

Il Comitato Regionale Lombardia, fin dall'elezione del nuovo Consiglio avvenuta il 9 gennaio 2021, ha costantemente monitorato ed analizzato l'evoluzione della riforma e nell'Assemblea Ordinaria biennale del 14 gennaio 2023, ha lanciato ufficialmente un grido di allarme riguardo le pesanti ripercussioni della riforma formalizzando, insieme alle Società affiliate, un documento ufficiale inviato alle istituzioni centrali del movimento.

Durante gli incontri annuali con le Società organizzato presso ciascuna Delegazione Provinciale e Distrettuale, il Comitato ha spiegato i temi principali della riforma ed ha esposto il proprio piano strategico predisposto dal Consiglio Direttivo per far sì che le Società avessero tutti gli strumenti e tutte le nozioni necessarie per affrontare le novità della riforma.

Con la pubblicazione da parte della *FIGC* delle modifiche alle NOIF in recepimento delle nuove normative – avvenuta la sera del 28 giugno 2023 - tutto l'apparato del Comitato Regionale si è ulteriormente prodigato per erudire ed assistere le Società in un momento storico di cambiamento di grande portata, in cui gli interrogativi e i dubbi decisamente hanno superato, ed ancora superano, le certezze.

Il Comitato Regionale ha quindi sempre tenuto una relazione costante con le Società attraverso le proprie strutture centrali e provinciali nonché attraverso l'opera di Consiglieri e collaboratori tutti i quali, oltre al continuo confronto per le vie brevi, hanno organizzato webinar informativi e realizzato guide esplicative delle nuove norme da mettere a disposizione delle affiliate.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In un nuovo contesto normativo così articolato, aggravato da un'inflazione ai massimi storici dagli anni ottanta ad oggi, le società affiliate al Comitato Regionale hanno comunque adempiuto all'iscrizione ai campionati ed ai tesseramenti degli atleti con numeri che evidenziano una sostanziale tenuta del Sistema, a dimostrazione che la grande tenacia e resilienza dei sodalizi sportivi lombardi è ancora superiore alle difficoltà.

Anche per le prossime stagioni sportive sarà essenziale monitorare l'andamento dei costi di gestione, specialmente per quanto concerne le utenze energetiche e l'approvvigionamento di beni e servizi soggetti ai maggiori rincari. Allo stesso modo sarà fondamentale sviluppare dei progetti che abbiano come obiettivo lo sviluppo del calcio dilettantistico attraverso il reperimento di risorse di natura commerciale.

Tenuto conto di tutto quanto sopra, il Comitato, con l'approvazione del Bilancio Previsionale, ha provveduto a stendere un piano strategico di impiego delle risorse attese per la stagione sportiva 2023/2024.

CONSIDERAZIONI FINALI

La stagione in commento è stata dolorosamente segnata dalla grave ed improvvisa scomparsa del Presidente Carlo Tavecchio.

Oltre a ricordare il prestigioso ed impareggiabile curriculum sportivo del Presidente Tavecchio, già dirigente di società sportiva e dirigente federale partito dal Comitato lombardo per approdare alla Presidenza della *Lega Nazionale Dilettanti* prima e della *Federazione Italiana Giuoco Calcio* poi, mettendosi di nuovo a disposizione del Comitato Regionale Lombardia dal 9 gennaio 2021, vogliamo tenere impresso nelle nostre menti e nei nostri cuori l'uomo brillante, dallo smisurato spirito di servizio e battagliero nel portare avanti tutte le istanze in favore del tanto amato mondo del volontariato e del sociale espresso dal calcio dilettantistico e giovanile.

Quanto tracciato dal Presidente Tavecchio in Lombardia fungerà da guida all'attuale Consiglio, sempre più consapevoli di percorrere una traiettoria che vuole la trasformazione del Comitato Regionale da Ente preposto alla verifica ed al sanzionamento ad un **organismo di consulenza e supporto delle Società affiliate**, oggi più che mai. L'impegno dell'attuale Consiglio sarà anche quello di lavorare con tenacia ai tavoli di lavoro preposti affinché si creino le condizioni per apportare

i giusti correttivi ad una riforma dello sport che al momento è ben lontana da riconoscere e tutelare i valori ed il ruolo sociale delle nostre società affiliate.

Per raggiungere tali scopi occorrerà percorrere con ancora più determinazione quei progetti già in atto legati ad esempio all'istituzione di sportelli di consulenza e supporto, all'efficientamento energetico, alla comunicazione istituzionale e commerciale, alla formazione ed al sociale. Tutti questi progetti hanno come obiettivo lo **sviluppo, la continuità e la promozione del calcio dilettantistico lombardo** coinvolgendo tutti gli attori del nostro Sistema.

RISULTATO D'ESERCIZIO E SUA DESTINAZIONE

L'esercizio in esame si chiude con **un avanzo pari ad Euro 10.822,69** e propongo che lo stesso venga accantonato interamente al fondo di riserva.

Per il Consiglio di Presidenza

f.to Il Presidente

(Sergio Pedrazzini)