

# **LEGA NAZIONALE DILETTANTI**

**F.I.G.C.**

## **COMITATO REGIONALE LOMBARDIA**

.....  
Via Riccardo Pitteri, 95/2 – 20134 Milano

Codice fiscale: 08272960587

\*\*\*\*\*

### **RELAZIONE DEL PRESIDENTE SULLA GESTIONE**

**BILANCIO AL 30 GIUGNO 2022**

\*\*\*\*\*

Il bilancio, chiuso al 30 giugno 2022, è stato redatto con richiamo alle disposizioni contenute agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e, quindi, in armonia con le disposizioni emanate dall'Unione Europea.

#### ***PREMESSA***

La stagione sportiva 2021/2022 ha finalmente visto il ritorno al normale svolgimento delle competizioni sportive. Rispetto agli ultimi due esercizi non si sono registrate interruzioni da parte delle Autorità governative e sanitarie per motivi legati alla pandemia derivante dal virus *SARS-CoV-2*, elemento che tuttavia è sempre stato tenuto in seria considerazione ed in costante monitoraggio da parte del Comitato. Il picco dei contagi registrato nel periodo di dicembre/gennaio è stato gestito al meglio programmando e gestendo una pausa invernale dei campionati più lunga rispetto al passato.

La presente Relazione sulla Gestione illustra pertanto l'informativa di un bilancio che si avvicina ad una gestione ordinaria, come si dirà in seguito, specialmente nel capitolo in commento al risultato d'esercizio.

### ***CONTRIBUTI IN FAVORE DELLE AFFILIATE***

Come già accaduto nella scorsa stagione nella fase emergenziale di stop ai campionati, il Comitato si è fatto forte promotore presso gli Enti centrali di iniziative di contribuzione e ristoro in favore delle proprie affiliate

Ricordo che nell'esercizio scorso le Società lombarde hanno ricevuto contributi per un totale di **euro 2.764.078,40** accreditati in automatico sui conti di corrispondenza presso il CR Lombardia. Per ogni approfondimento e dettaglio dei suddetti contributi si rimanda alla lettura della *Relazione sulla Gestione* relativa al bilancio chiuso al 30 giugno 2021.

Nella presente stagione si riscontrano contributi, erogati dalla F.I.G.C. in favore delle Società, pari ad **euro 303.249,28** a titolo di ristoro oneri assicurativi SGS oneri tesseramento settore giovanile e scolastico stagione sportiva 2020/2021. Anche queste somme sono state accreditate in automatico sui conti societari di corrispondenza presso il CR Lombardia.

### ***COMMENTO AL RISULTATO DI ESERCIZIO***

Il bilancio della stagione sportiva 2021/2022 si chiude con un **avanzo di gestione pari ad euro 575.800,32** e con questa relazione viene fornita ogni più ampia motivazione di questo risultato, nell'ottica di una puntuale e trasparente informativa di bilancio.

Un avanzo di gestione di tale entità è fisiologicamente collegato al risultato negativo, altrettanto eccezionale, subito dall'Ente nello scorso esercizio ed agli impatti dell'epidemia da *Covid-19* sui fatti di gestione della presente stagione sportiva.

Quanto alla scorsa stagione sportiva, preme ricordare come l'interruzione delle competizioni dilettantistiche regionali - avvenuta nel mese di ottobre 2020 - comportò un grande sforzo da parte del Comitato Regionale per salvaguardare le realtà sportive del territorio, uno su tutti la **cancellazione totale dei diritti di iscrizione ai campionati** della stagione sportiva 2020/2021 per le quali non vi fu il riconoscimento di *preminente interesse nazionale*. Ovvìa conseguenza di tale operazione fu un **azzeramento pressoché totale dei proventi attesi della gestione caratteristica** del Comitato Regionale. **Il calo dei proventi attesi dai campionati ufficiali ammontò ad euro 1.655.965,00.** Naturalmente si registrarono anche cali dei costi di gestione del Comitato ma in maniera meno che proporzionale rispetto al calo dei proventi. Tutti questi accadimenti amministrativi - di cui per approfondimento si rimanda alla lettura della *Relazione sulla Gestione* in commento al bilancio chiuso al 30/06/2021 – portarono il Comitato Regionale a subire un pesante **disavanzo** di esercizio pari ad **euro 590.936,48** senza tuttavia gravare sulle Associazioni e Società dilettantistiche lombarde affiliate in quanto l'Ente dispone di riserve patrimoniali ampiamente capienti.

Se il risultato negativo della passata stagione sportiva, come detto, non ha pesato sulle affiliate, lo stesso non si può certamente affermare per il bilancio del CR Lombardia in quanto, in primo luogo, il disavanzo subito ha comportato un forte impatto negativo sul *cash flow* dell'Ente avendo sostenuto costi immediatamente liquidi senza introitare i proventi derivanti dalla gestione caratteristica e dalle gestioni accessorie. In secondo luogo il Comitato ha coperto il disavanzo della scorsa stagione attraverso le riserve di utili accantonati negli anni passati e questo fatto ha necessariamente diminuito il valore del patrimonio netto dell'Ente.

Nella presente stagione sportiva, a fronte della situazione epocale appena descritta, il Comitato ha ricevuto contributi straordinari da parte della FIGC a

parziale copertura dei costi sostenuti durante il periodo di chiusura delle attività sportive e - è bene ribadire - in assenza di ricavi. Il Comitato inoltre, durante la stagione sportiva in commento, ha conseguito risparmi di gestione derivanti ad esempio dalla limitata attività delle rappresentative regionali e provinciali, tenuto conto che la LND non ha indetto l'edizione 2022 del *Torneo delle Regioni* per dare spazio alla conclusione dei campionati istituzionali.

E' bene precisare che il Comitato non ha comunque rinunciato al supporto dei club, confermando il "*Premio Giovani in Campo*" ed il premio economico alle Società vincitrici la *Coppa Disciplina*, erogando anche contributi a sostegno delle attività istituzionali delle affiliate su richiesta.

In conclusione, come sopra argomentato, la lettura dell'avanzo di esercizio registrato nella stagione sportiva in commento pari ad **euro 575.800,32** deve necessariamente essere accompagnata da quella del disavanzo accusato nella stagione scorsa pari ad euro **590.936,48**.

### ***SITUAZIONE GENERALE DELL'ENTE***

Al fine di rispondere all'esigenza di interpretare ed integrare i valori espressi in bilancio, meritano un doveroso approfondimento le tematiche che di seguito verranno sviluppate.

○ **FINALITA' ED ATTIVITA' ISTITUZIONALI**

L'attività istituzionale svolta e le attività accessorie sono state:

- Società Affiliate n. **1.388** di cui puro S.G.S. n. **206**
- Totale squadre **1.822** in attività di L.N.D. e **5.553** in attività di S.G.S. ad esclusione dei primi calci/piccoli amici.
- Partite disputate nella stagione n. **86.933**
- Atleti Tesserati n. **186.086** (di cui 60.298 attività di L.N.D. e 125.788 di S.G.S.)
- Risorse umane che ruotano attorno al movimento calcistico dei dilettanti:
  - Comitato Regionale: n. **34** Collaboratori e n. **15** Dipendenti;
  - Delegazioni: n. **152** (13 Delegati e 126 Collaboratori) e n. **13** dipendenti.

Di seguito vengono fornite alcune elaborazioni dei dati relativi all'attività svolta dal Comitato Regionale per meglio comprenderne l'entità e le suddivisioni:

## ATTIVITA' DI LEGA NAZIONALE DILETTANTI

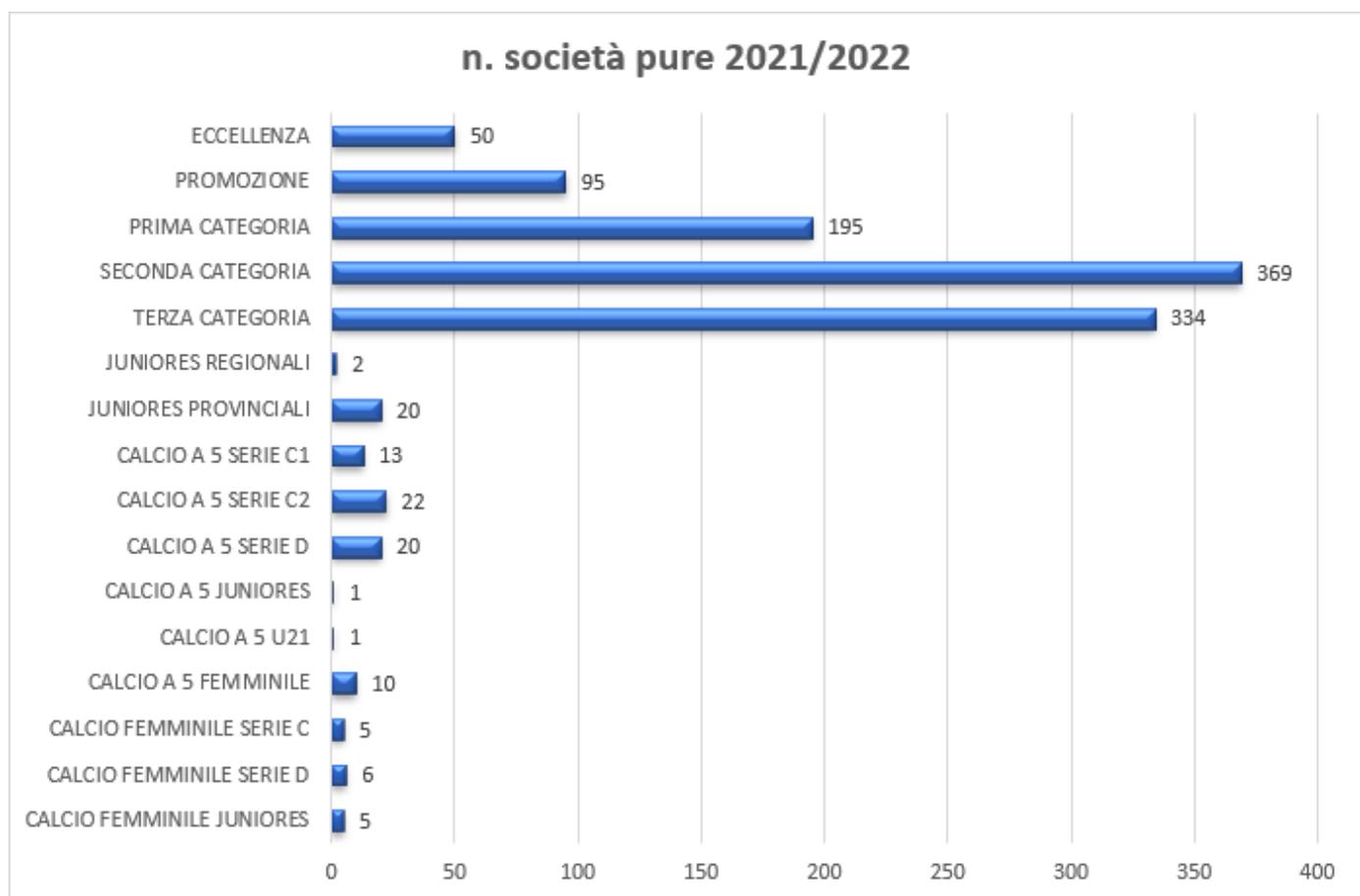
### SUDDIVISIONE PER CATEGORIE E SOCIETA' PURE E RISERVA

Campionato	n. società (pure)	n. società (riserve)	n. società (pure e riserve)	n.ro gironi	n.ro gare disputate
ECCELLENZA (entrambi i campionati)	50	0	50	3	786
PROMOZIONE	95	0	95	6	1410
PRIMA CATEGORIA	195	0	195	14	2523
SECONDA CATEGORIA	369		369	27	4684
TERZA CATEGORIA	334	11	345	28	3926
JUNIORES REGIONALI	2	211	213	16	2630
JUNIORES PROVINCIALI	20	370	390	32	4430
CALCIO A 5 SERIE C1	13	2	15	5	164
CALCIO A 5 SERIE C2	22	3	25	2	288
CALCIO A 5 SERIE D	20	15	35	4	273
CALCIO A 5 JUNIORES	1	6	7	1	42
CALCIO A 5 UNDER 21	1	7	8	1	56
CALCIO A 5 FEMMINILE	10	0	10	1	90
CALCIO ECCELLENZA FEMMINILE	5	10	15	1	210
CALCIO PROMOZIONE FEMMINILE	6	19	25	2	220
CALCIO FEMMINILE JUNIORES	5	11	16	1	240
<b>TOTALI</b>	<b>1148</b>	<b>665</b>	<b>1813</b>	<b>144</b>	<b>21972</b>

### TORNEI «COPPA ITALIA» E «COPPA LOMBARDIA»

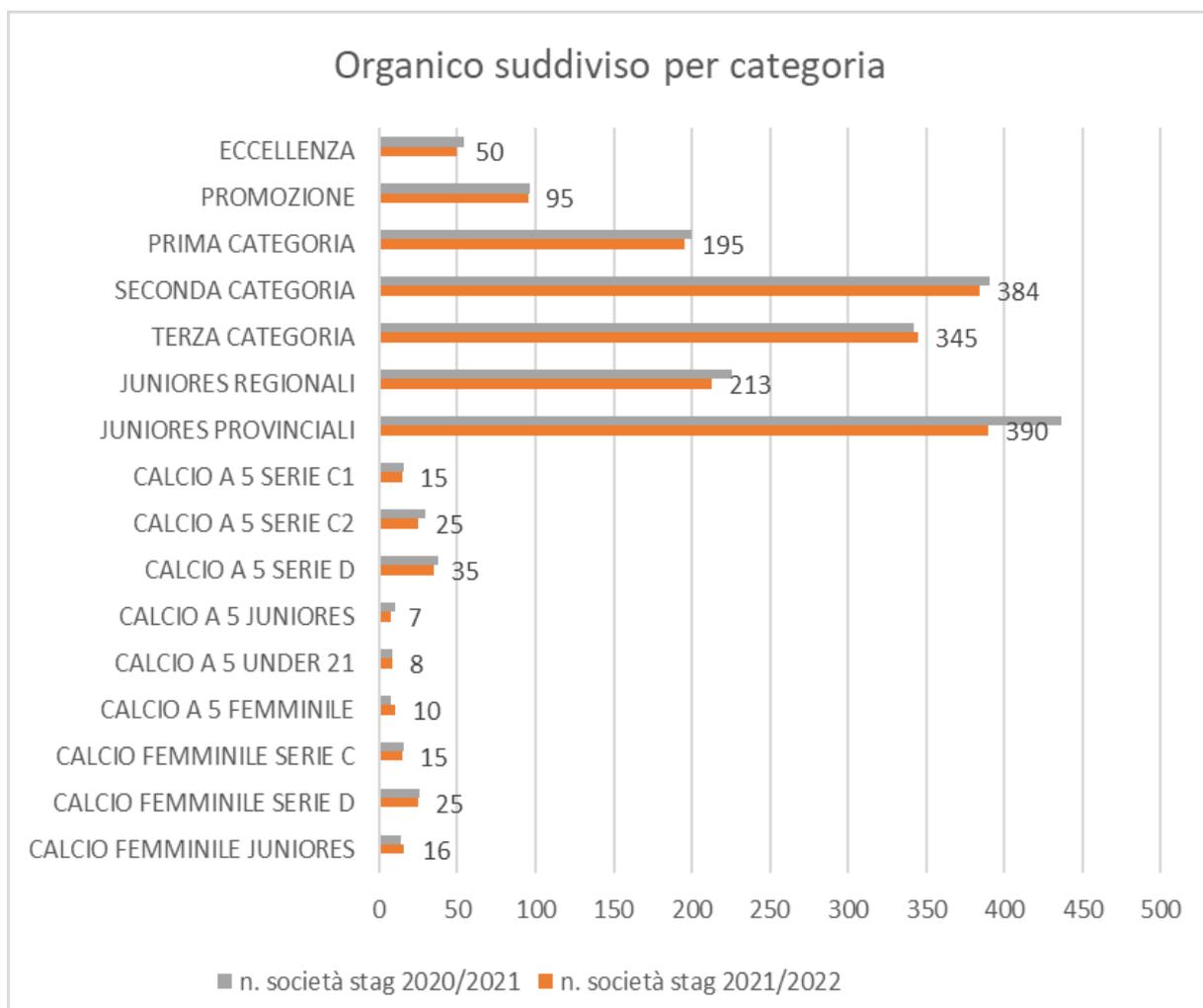
CATEGORIA	SQUADRE	GARE DISPUTATE
ECCELLENZA	50	66
PROMOZIONE	95	123
CALCIO A 5	15	16
CALCIO A 5 FEMM.	10	23
PRIMA CATEGORIA	165	291
SECONDA CATEGORIA	267	465
TERZA CATEGORIA	145	251
JUNIORES REGIONALI	118	200
JUNIORES PROVINCIALI	110	186
CALCIO A 5 SERIE C2	24	27
<b>TOTALI</b>	<b>999</b>	<b>1648</b>

## RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELL'ORGANICO SUDDIVISO PER CATEGORIE



## RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELL'ORGANICO SUDDIVISO PER CATEGORIE

### RAFFRONTO CON STAGIONE SPORTIVA SCORSA



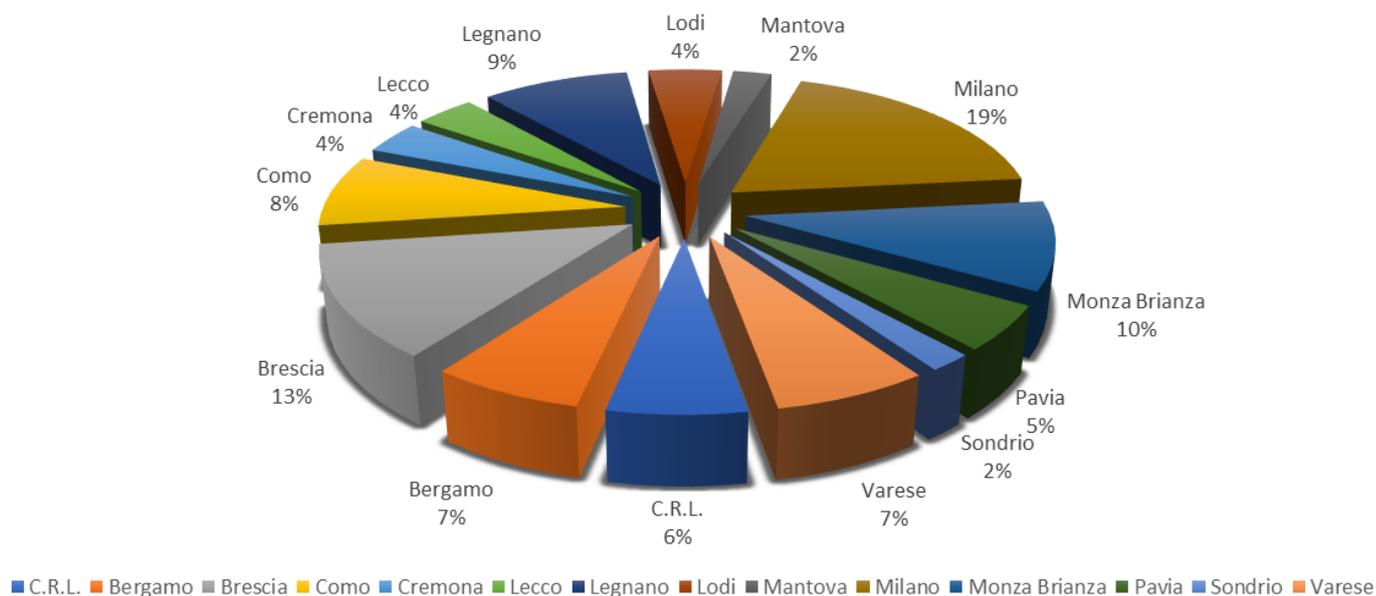
## ATTIVITA' DI F.I.G.C. – SETTORE GIOVANILE E SCOLASTICO

*Suddivisione per categorie e dislocazione territoriale per competenza campionati - società professionistiche, dilettanti e pure –  
(attività autunnale e primaverile)*

DELEGAZIONE	C.R.L.	Bergamo	Brescia	Como	Cremona	Lecco	Legnano	Lodi	Mantova	Milano	Monza Brian	Pavia	Sondrio	Varese
<b>CATEGORIA</b>														
ALLIEVI REGIONALI UNDER 17 , 18 + ELITE	151													
ALLIEVI REGIONALI UNDER 16	80													
ALLIEVI REGIONALI FEMMINILI+INTERREG	33													
ALLIEVI REGIONALI UNDER 17 C5	7													
ALLIEVI PROVINCIALI UNDER 18		12	11	12			13			13	12	12		
ALLIEVI PROVINCIALI UNDER 17		46	60	27	36	18	29	18	13	48	32	21	16	25
ALLIEVI PROVINCIALI UNDER 16		48	40	26		12	40	17	12	59	39	19		20
GIOVANISSIMI REGIONALI UNDER 15 + ELITE	105													
GIOVANISSIMI REGIONALI PRO UNDER 14	17													
GIOVANISSIMI REG. UNDER 14 PRIMAV	64													
GIOVANISSIMI REGIONALI FEMMINILI + INTERREG.	43													
GIOVANISSIMI REGIONALI UNDER 15 C5	8													
GIOVANISSIMI PROVINCIALI UNDER 15		58	72	35	37	28	42	24	26	69	45	28	20	32
GIOVANISSIMI PROVINCIALI UNDER 14		87	117	75		41	100	47	26	178	97	51		68
ESORDIENTI	50	180	419	241	131	147	285	135	66	626	297	151	60	225
PULCINI		182	426	317	135	91	322	175	75	689	377	172	81	257
<b>TOTALI</b>	<b>558</b>	<b>613</b>	<b>1145</b>	<b>733</b>	<b>339</b>	<b>337</b>	<b>831</b>	<b>416</b>	<b>218</b>	<b>1682</b>	<b>899</b>	<b>454</b>	<b>177</b>	<b>627</b>

## ATTIVITA' DI F.I.G.C. – SETTORE GIOVANILE E SCOLASTICO

### *Suddivisione per categorie e dislocazione territoriale per competenza campionati*



### ○ STRUTTURA ORGANIZZATIVA E DIRIGENZIALE

- ✓ Presidente
- ✓ Vice Presidente Vicario
- ✓ Vice Presidente
- ✓ Consiglio direttivo (Presidente, Vice Presidente Vicario, Vice Presidente, n.11 consiglieri, n.1 Responsabile Regionale calcio a 5, n.1 Responsabile Regionale Calcio femminile)
- ✓ Collegio Revisori dei Conti (Presidente, n. 2 revisori effettivi, n. 2 revisori supplenti)
- ✓ 15 Dipendenti L.N.D. presso il C.R.L.
- ✓ 13 Dipendenti L.N.D. presso le delegazioni
- ✓ 34 Collaboratori Regionali

- ✓ 13 Delegazioni Provinciali e Distrettuali: Bergamo, Brescia, Como, Cremona, Lecco, Legnano, Lodi, Mantova, Milano, Monza, Pavia, Sondrio e Varese
- ✓ 13 Delegati Provinciali e n. 152 Collaboratori Provinciali

○ **FONTI DI FINANZIAMENTO**

Non si evidenziano fonti di finanziamento diverse da quelle già in essere nell'esercizio precedente ed indicate al punto 5 della *Nota Integrativa*, rappresentate da un mutuo bancario per euro **85.460,85** e da finanziamenti accesi presso la Lega Nazionale Dilettanti per euro **175.000,00**.

Il mutuo bancario fu richiesto per acquistare l'immobile di Milano - via Riccardo Pitteri 95/2 ove è ubicata la sede del C.R.L.

I finanziamenti presso la Lega Nazionale Dilettanti furono invece richiesti per sostenere l'acquisizione delle sedi delle Delegazioni Provinciali di Mantova e Pavia per mezzo della Società controllata *Calcio Lombardia Servizi SRL*.

○ **POLITICHE GESTIONALI E INVESTIMENTI**

Per quanto concerne le politiche gestionali si registra un ritorno a livelli pre-pandemia dei proventi derivanti dall'organizzazione dei campionati. Anche le altre componenti di ricavo, relative alla gestione accessoria, si assestano su valori di attività ordinaria. Nella stagione in esame si riscontrano contributi straordinari erogati dalla *Federazione Italiana Giuoco Calcio*, come già indicato in premessa.

Così come per i proventi, anche i costi della gestione caratteristica si assestano a livelli di pre-pandemia, senza particolari scostamenti rispetto alle previsioni nell'ottica di un impiego oculato e prudente delle risorse a disposizione. Per quanto riguarda invece i costi relativi alle attività accessorie, si rilevano dei risparmi di gestione dovuti prevalentemente alla limitata attività delle rappresentative regionali così come già esposto in premessa.

In riferimento ai costi di gestione addebitati alle Società, si precisa che il riparto è stato effettuato unicamente al termine della stagione sportiva (normalmente l'operazione di addebito avveniva in due tranches: al termine del primo semestre ed a fine stagione) in quanto al termine del primo semestre, dato l'andamento dei contagi da Covid-19, non si aveva ancora la piena certezza di ripresa dei campionati.

Quanto ai costi ripartiti alle Società, si dettagliano come segue:

▪ Costi postali	6.447,53
▪ Costi telefonici	24.094,99
▪ Rate mutui presso banca e L.N.D.	145.478,94
▪ Addebito spese imputate da L.N.D. (saldo)	104.836,00

Al fine di confrontare gli addebiti effettuati alle Società nella stagione sportiva in commento con quelli effettuati nell'ultima stagione sportiva completa (2019/2020), è stato predisposto il seguente prospetto comparativo.

<b>Descrizione</b>	<b>S.S. 2019/2020</b>	<b>S.S. 2020/2021</b>	<b>S.S. 2021/2022</b>
Stampa C.U. e calendari	0,00	0,00	0,00
Postali	6.148,46	419,74	6.447,53
Telefonici	27.301,73	3.447,46	24.094,99
Rate mutuo	345.946,51	17.761,05	145.478,94
Spese LND	114.991,59	8.338,87	104.836,00
<b>TOTALI</b>	<b>494.388,29</b>	<b>29.967,12</b>	<b>280.857,46</b>

Dall'analisi si evince come nella scorsa stagione 2020/2021, il Comitato si sia fatto carico della quasi totalità delle spese fisse di funzionamento.

### ***SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA – ECONOMICA***

A completamento di quanto fin qui esposto relativamente alla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica si espongono in sintesi i valori di bilancio

per proseguire con una particolareggiata analisi delle peculiarità che ne caratterizzano le strutture.

SITUAZIONE PATRIMONIALE	ESERCIZIO PRECEDENTE	ESERCIZIO IN ESAME
Attività	<b>6.789.387,19</b>	<b>4.356.580,11</b>
Passività	<b>5.707.644,90</b>	<b>2.728.835,64</b>
Patrimonio netto	<b>1.081.742,29</b>	<b>1.627.744,47</b>

**La Situazione Patrimoniale e Finanziaria** dell'esercizio in esame, si presenta con le caratteristiche che vengono qui di seguito illustrate.

◆ La struttura del **patrimonio netto**, pari ad Euro **1.624.542,61**, è incrementata, dal raffronto con il valore a bilancio nell'esercizio precedente, pari a Euro **1.081.742,29**. Esso è costituito per Euro **1.048.742,29** come Fondo Riserva e dall'avanzo di esercizio della presente stagione pari ad euro **575.800,32**.

◆ La struttura del **Capitale** evidenzia che i valori immediatamente liquidi (cassa valori, cassa contanti, carta prepagata e banche) sono iscritti a bilancio per complessivi Euro **255.258,94**. A ciò si deve aggiungere la presenza di crediti entro i dodici mesi nei confronti di soggetti diversi per Euro **1.189.959,83**, ratei e risconti attivi annuali per Euro **14.583,03** e per crediti esigibili oltre i dodici mesi per Euro **6.278,24** per depositi cauzionali.

◆ Dal lato delle **fonti di finanziamento**, si evidenzia che il Bilancio presenta un importo delle passività correnti pari ad Euro **2.260.575,18** rappresentate da esposizioni nei confronti delle Società pari ad Euro **1.672.850,05**, verso fornitori e collaboratori per Euro **411.873,13**, Premi di Preparazione in attesa di liquidazione per euro **31.475,04** e da altri debiti vari, sempre di gestione corrente, per complessivi Euro **144.376,96**.

♦ Il **capitale netto circolante** dato dalla differenza tra l'attivo circolante di euro **1.451.497,01** e le passività correnti di euro **2.260.575,18** presenta un saldo negativo di euro **809.078,17**.

♦ La **situazione economica** dell'esercizio in commento presenta un'influenza di costi di gestione di competenza delle Stagioni Sportive passate pari ad euro **24.579,94**. Tale aggravio di costi è stato imputato a conto economico come **sopravvenienze passive**. Di contro si registrano **sopravvenienze attive** per euro **91.586,40** le cui componenti prevalenti sono rappresentate da accrediti – ricevuti per il tramite della LND - di bonus fiscali di competenza della stagione precedente pari ad euro **46.986,00** e dalla perenzione di debiti verso Società inattive (operazione effettuata con autorizzazione da parte della Lega Nazionale Dilettanti, seguendo le procedure ex art. 14 R.A.C.) pari ad euro **22.752,54**. Le altre sopravvenienze attive sono riferite ad estinzioni di Debiti o accantonamenti non più esigibili e dallo storno del *Fondo Immobilizzazioni Tecniche* così come argomentato in *Nota Integrativa* al punto 6) lettera e).

### **PROVENTI**

I proventi derivanti dall'attività istituzionale e da quelle accessorie (totale voce A del conto economico) risultano pari ad Euro **4.565.886,59** con un incremento a carattere generale del **113,28 %** rispetto all'esercizio precedente pari ad Euro **2.140.781,06**. Come già argomentato in premessa, nell'esercizio precedente si registrò un pressoché totale calo dei diritti di iscrizione ai campionati.

A conclusione del capitolo descrittivo dei Proventi, si ritiene doveroso citare il contributo straordinario assegnato al Comitato Regionale pari ad **euro 324.364,00** riguardante il ristoro dei costi di struttura sostenuti per garantire il funzionamento del Comitato durante il periodo pandemico. Tali risorse sono state erogate dalla *F.I.G.C.* per il tramite della *Lega Nazionale Dilettanti*.

## ***COSTI***

I costi relativi all'attività istituzionale e a quelle accessorie (totale voce B del conto economico) relative ad attività ricreativa, gare e tornei, costi non specifici e costi per attività SGS, risultano pari ad Euro **3.984.242,70** , in incremento del **46,28 %** rispetto all'esercizio precedente di euro **2.723.624,59** con un'incidenza del **87,26 %** sul volume dei Proventi, contro il **127,2 %** riscontrato nell'esercizio precedente.

Il costo complessivamente sostenuto nell'esercizio per il personale dipendente, è stato pari ad Euro **664.788,45** contro Euro **520.219,50** sostenuti nell'esercizio precedente, rilevando perciò un incremento del **23,95 %**, rispetto all'esercizio precedente, ed una incidenza del **14,56%** sul volume complessivo dei Proventi derivanti dalla attività istituzionale ed attività accessorie (contro il **24,30%** dell'esercizio precedente). Si ricorda che l'incremento della voce in argomento è dipeso prevalentemente dall'utilizzo del F.I.S nell'esercizio precedente come ammortizzatore sociale durante l'emergenza *Covid-19*.

Anche per la stagione sportiva in esame il costo complessivo sostenuto per il personale dipendente è stato imputato, giusto delibera del Consiglio di Presidenza, per il 50% all'attività di Settore Giovanile e Scolastico, in relazione alle mansioni effettivamente svolte dal personale in via esclusiva per tale Settore (programmazione gare, vendita stampati, attività amministrativa, gestione dei tesseramenti ecc.).

Si sottolinea infine come il Comitato abbia dovuto sostenere, anche nella stagione in commento, oneri per spese legali necessarie alla difesa dell'Ente nel procedimento di ricorso davanti al TAR, proposto da Antonello Cattelan ed altri, per l'annullamento del dispositivo della decisione del Collegio di Garanzia dello Sport, III<sup>a</sup> Sezione presso il CONI, del 21.05.2021 (prot. n. 720/2021), con cui è stato dichiarato inammissibile e quindi non esaminato e non accolto il ricorso n. 32/2021 da essi proposto per l'impugnazione, a sua volta, della decisione della

Corte Federale di Appello della F.I.G.C. N. 116/CFA/2020-2021 Registro Reclami e N. 085/CFA/2020-2021 Registro Decisioni, nel giudizio instaurato sin dal primo grado federale sportivo per accertare integrale nullità / annullabilità / invalidità / inefficacia dell'Assemblea del Comitato Regionale Lombardia della LND FIGC svoltasi con modalità “da remoto” in data 9.01.2021.

Ciò detto, sia per quanto riguarda i costi, sia per quanto riguarda i ricavi specifici di esercizio, si ritiene sufficiente fare riferimento in questa sede a quanto già illustrato nella *Nota Integrativa*, ritenendo che la stessa sia esaustiva.

### ***GESTIONE FINANZIARIA***

Gli interessi e gli altri oneri finanziari ordinari risultano pari ad euro **5.859,36** contro euro **8.103,68** registrati nello scorso bilancio - ed incidono nella misura del **0,13 %** sul totale complessivo dei proventi, indice in decremento rispetto al **0,38 %** della stagione precedente.

La differenza tra proventi ed oneri finanziari ordinari presenta un saldo negativo di Euro **5.843,57** (proventi € 15,79 – oneri € 5.859,36).

La continua riduzione degli oneri finanziari nel corso degli anni è dovuta alla riduzione del debito residuo dei mutui bancari e dei finanziamenti LND.

### ***PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI***

Nell'esercizio in commento non si sono rilevati proventi ed oneri di carattere straordinario.

### ***INVESTIMENTI***

Come più sopra analiticamente evidenziato, durante l'esercizio in esame sono terminati, e quindi sostenuti, investimenti per complessivi **Euro 17.750,51**

suddivisi nelle diverse categorie di beni, così come illustrato nella *Nota Integrativa* a proposito delle movimentazioni intervenute nelle immobilizzazioni.

Gli investimenti della stagione in argomento hanno interessato principalmente l'acquisizione di Personal Computer portatili, che ha reso possibile lo svolgimento di telelavoro e nello stesso tempo di aggiornare i sistemi operativi informatici del Comitato e delle Delegazioni Provinciali.

### ***ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO***

Considerata la specifica attività svolta, nell'esercizio in commento non sono stati sostenuti costi per ricerca e sviluppo.

### ***RAPPORTI CON ENTI ED IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI ED ENTI ED IMPRESE CONTROLLATE DA QUESTE ULTIME***

Oltre ai rapporti organico-funzionali con la complessa struttura della F.I.G.C. – L.N.D. , il C.R. Lombardia detiene una partecipazione del 4% nella Società “*La Cittadella dello Sport SRL*” pari al valore nominale di € **400,00** e la partecipazione totalitaria della Società “*Calcio Lombardia Servizi SRL*”, iscritta in bilancio al valore nominale di € **50.000,00**.

### ***NUMERO E VALORE NOMINALE DELLE AZIONI PROPRIE E/O DI SOCIETA' CONTROLLANTI POSSEDUTO DALL'ENTE***

Il Comitato Regionale non possiede azioni o quote oltre ai titoli predetti.

### ***FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO***

Nel periodo immediatamente successivo alla chiusura dell'esercizio, il Comitato ha potuto apprezzare come le Società affiliate abbiano prontamente formalizzato le iscrizioni ai campionati per la stagione sportiva 2022/2023,

mantenendo di fatto gli organici della scorsa annata. In un momento storico così complicato e pieno di sfide, questo fatto è certamente un'ottima notizia per la continuità dell'Ente.

Inoltre, per la stagione che ci si appresta ad affrontare, il Comitato ha introdotto decisioni e riforme, inaspettate per molti, tese a garantire un futuro ed una continuità sportiva che riconosce in primis le vittorie “sul campo” e soprattutto il riassetto definitivo dell'organizzazione sportiva regionale.

### ***EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE***

Il contesto geopolitico venutosi a creare con il conflitto tra Russia ed Ucraina ha avuto come conseguenza un grande aumento dei costi energetici che andranno purtroppo ad impattare negativamente sui bilanci delle nostre Società sportive. Il problema tuttavia è da leggersi su una scala economica più ampia, sicuramente nazionale ma anche continentale. In uno scenario del genere, unitamente ad un'inflazione ai massimi storici dagli anni ottanta, le Società accuseranno ulteriori difficoltà nel reperire risorse economiche da soggetti privati come persone fisiche o aziende, già sotto pressione a seguito della pandemia.

Anche per il Comitato stesso si prevedono forti aumenti della spesa energetica, senza dimenticare la possibilità – certamente più remota rispetto al passato - di nuove interruzioni delle attività sportive a seguito dell'andamento dell'epidemia da *Covid-19*.

Tutte queste considerazioni sul prevedibile andamento della gestione hanno portato il Consiglio di Presidenza a valutare attentamente l'andamento della propria esposizione creditoria nel suo complesso, specialmente nei confronti delle affiliate. Per questo motivo il Consiglio di Presidenza ha stabilito un adeguamento del *Fondo di Garanza Passività Potenziali* ad un livello più consono ai ragionevoli rischi in capo al Comitato.

Tenuto conto di tutto quanto sopra il Comitato, con l'approvazione del *Bilancio Previsionale*, ha provveduto a stendere un piano strategico di impiego delle risorse attese per la stagione sportiva 2022/2023.

### **CONSIDERAZIONI FINALI**

La stagione in commento è stata caratterizzata dal ritorno alla normalità delle attività organizzative del Comitato e delle affiliate, con la regolare conclusione dei campionati ufficiali, di Lega e di Settore Giovanile.

La nuova *governance* del Comitato ha finalmente avuto modo di presentarsi, di persona sul territorio, alle Società affiliate: i mesi di maggio e giugno sono stati dedicati alle riunioni in presenza presso le tredici Delegazioni Provinciali/Locali. Durante gli incontri si sono svolte le premiazioni delle Società vincitrici dei campionati e delle coppe disciplina ma è anche stata l'occasione per condividere una nuova visione politica del Comitato che dovrà passare da Ente preposto alla verifica e sanzionamento, ad un **organismo di consulenza e supporto delle Società affiliate**.

Per raggiungere questo scopo, durante gli incontri sono stati presentati alcuni dei progetti che il Comitato intende sviluppare, in collaborazione con le associate, legati ad esempio all'istituzione di sportelli di consulenza e supporto, all'efficientamento energetico, alla comunicazione istituzionale e commerciale, alla formazione ed al sociale. Tutti questi progetti hanno come obiettivo lo **sviluppo e la promozione del calcio dilettantistico lombardo** coinvolgendo tutti gli attori del nostro Sistema.

Solo in questo modo potremo ripartire, ancora una volta, con la consapevolezza che lo spirito e la forza del volontariato saranno superiori alle insidie e alle disgrazie che in questi due anni hanno colpito le nostre Società.

## ***RISULTATO D'ESERCIZIO E SUA DESTINAZIONE***

L'esercizio in esame si è chiuso con **un avanzo pari ad Euro 575.800,32** e propongo che lo stesso venga accantonato interamente al fondo di riserva.

Per il Consiglio di Presidenza

Il Presidente

*(Carlo Tavecchio)*