

**LEGA NAZIONALE DILETTANTI
F.I.G.C.**

COMITATO REGIONALE LOMBARDIA

.....
Via Riccardo Pitteri, 95/2 – 20134 Milano

Codice fiscale: 08272960587

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE SULLA GESTIONE
BILANCIO AL 30 GIUGNO 2020**

Il bilancio, chiuso al 30 giugno 2020, è stato redatto con richiamo alle disposizioni contenute agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e, quindi, in armonia con le disposizioni emanate dall'Unione Europea.

PREMESSA

La stagione sportiva in commento, come purtroppo ben noto, è stata inesorabilmente condizionata e compromessa dal diffondersi dell'epidemia da *Covid-19*, è pertanto doveroso affrontare questo argomento nella presente relazione del Presidente sulla gestione dell'Ente.

Per esporre al meglio le conseguenze di questo drammatico evento, ancora in corso, si ripercorre qui brevemente quanto accaduto sia sotto l'aspetto dell'attività sportiva sia per quanto concerne le politiche gestionali poste in essere dal Comitato.

L'epidemia *Covid-19* è esplosa nella nostra Regione alla fine del mese di febbraio con l'individuazione del primo caso a Codogno (Lo), la scoperta di focolai locali e l'istituzione di zone rosse nei Comuni lombardi interessati. L'attività sportiva

è stata dunque repentinamente stoppata con provvedimento governativo nel fine settimana del 22-23 febbraio 2020, cui ha fatto seguito la chiusura totale delle attività e il cosiddetto *lockdown* a far data dall'8 marzo scorso.

Durante il purtroppo lungo periodo di chiusura affrontato, il Comitato Regionale Lombardia, anche per il tramite delle proprie Delegazioni provinciali, ha mantenuto stretti i rapporti con le proprie affiliate attraverso l'organizzazione di numerose e partecipate conference call tenutesi online anche al fine di fornire un costante aggiornamento sulle evoluzioni normative e sanitarie succedutesi nel tempo. Alle videoconferenze hanno partecipato anche ospiti con importanti ruoli istituzionali in Regione Lombardia e nei capoluoghi proprio allo scopo di tenere sempre monitorata la difficile situazione creatasi che ha comportato poi la chiusura anticipata dei campionati 2019/2020.

Ne sono seguite le determinazioni, a carattere agonistico, relative alle modalità di conclusione delle competizioni, con le quali il C.R.L. ha deciso di premiare le squadre prime classificate nei campionati regionali al momento dello stop dell'attività con l'ammissione alla categoria superiore, evitando al contempo di procedere alle retrocessioni. La scelta ha così permesso di non vanificare quanto di buono realizzato per due terzi di stagione dalle squadre al vertice, senza penalizzare le società in lotta per la retrocessione che non avevano avuto modo di giocarsi del tutto le proprie chances sul campo.

Oltre alle decisioni di carattere prettamente agonistico, il C.R.L. ha messo in campo anche scelte epocali fondate su iniziative amministrative mai sperimentate prima.

In primo luogo, durante il periodo di *lockdown*, è stata effettuata una minuziosa analisi della situazione contabile e della liquidità alla data del fermo delle attività. Una volta appurato lo stato di fatto, si è proceduto con il prendere in esame tutti gli strumenti di programmazione economica e finanziaria elaborati ad inizio stagione al fine di effettuare uno screening di tutte quelle aree di bilancio che

necessariamente venivano interessate dalla cessazione delle attività. Scostamenti di particolare significatività si sono rilevati nel costo del personale - grazie anche al ricorso agli ammortizzatori sociali – e nelle risorse destinate alle attività delle rappresentative regionali e provinciali.

In secondo luogo, una volta elaborata una proiezione dei valori di bilancio alla fine della stagione sportiva, è stato possibile quantificare una serie di risparmi di gestione che ha permesso al Consiglio Direttivo del Comitato di porre in essere una straordinaria politica di contribuzione alle affiliate erogando risorse per un valore vicino a **500 mila euro**, oltre a quanto già elargito in via ordinaria. Il Consiglio ha fin da subito sentito l'esigenza di garantire al sistema del calcio dilettantistico lombardo un'importante forma di sostegno economico, considerando anche il grande sforzo che le associate dimostrano ogni anno nell'onorare prontamente i diritti di iscrizione.

La scelta operativa del Comitato è stata quella di tarare l'erogazione dei suddetti contributi a seconda delle categorie di appartenenza in modo tale che, unendo la contribuzione impostata a livello centrale dalla L.N.D., le affiliate potessero beneficiare della totale gratuità dei diritti di iscrizione per la stagione sportiva 2020/2021.

Tale politica ha dato i suoi frutti, considerato che il Comitato non ha registrato particolari cali nelle iscrizioni ai campionati della stagione 2020/2021.

SITUAZIONE GENERALE DELL'ENTE

L'analisi della gestione dell'esercizio in esame, come esposto in premessa, non può certamente prescindere dalle conseguenze dell'epidemia di *Covid-19*. Pertanto in questo scenario non è stato ovviamente possibile **realizzare gli obiettivi preposti con l'adozione del Piano Economico per Obiettivi (P.E.P.O.)**.

Al fine di rispondere all'esigenza di interpretare ed integrare i valori espressi in bilancio, meritano un doveroso approfondimento le tematiche che di seguito verranno sviluppate.

- **FINALITA' ED ATTIVITA' ISTITUZIONALI**

L'attività Istituzionale svolta e le attività accessorie sono state:

- Società Affiliate n. **1.418** di cui puro S.G.S. n. **230**
- Totale squadre **1.911** in attività di L.N.D. e **9.959** in attività di S.G.S. (di cui 6.078 squadre fase autunnale e 3.881 squadre fase primavera) ad esclusione dei primi calci/piccoli amici.
- Partite disputate: a differenza dei dati forniti nelle stagioni precedenti, per la stagione in esame non è possibile risalire al numero effettivo delle gare. Come già spiegato in premessa, tutte le attività sportive gestite dal CRL e dalle Delegazioni sono state sospese dal 22 febbraio 2020.
- Atleti Tesserati n. **177.767** (di cui 54.683 attività di L.N.D. e 123.084 di S.G.S.)
- Risorse umane che ruotano attorno al movimento calcistico dei dilettanti:
 - Comitato Regionale: n. **31** Collaboratori e n. **16** Dipendenti;
 - Delegazioni: n. **160** (13 Delegati e 147 Collaboratori) e n. **13** dipendenti.

Di seguito vengono fornite alcune elaborazioni dei dati relativi all'attività svolta dal Comitato Regionale per meglio comprenderne l'entità e le suddivisioni:

ATTIVITA' DI LEGA NAZIONALE DILETTANTI

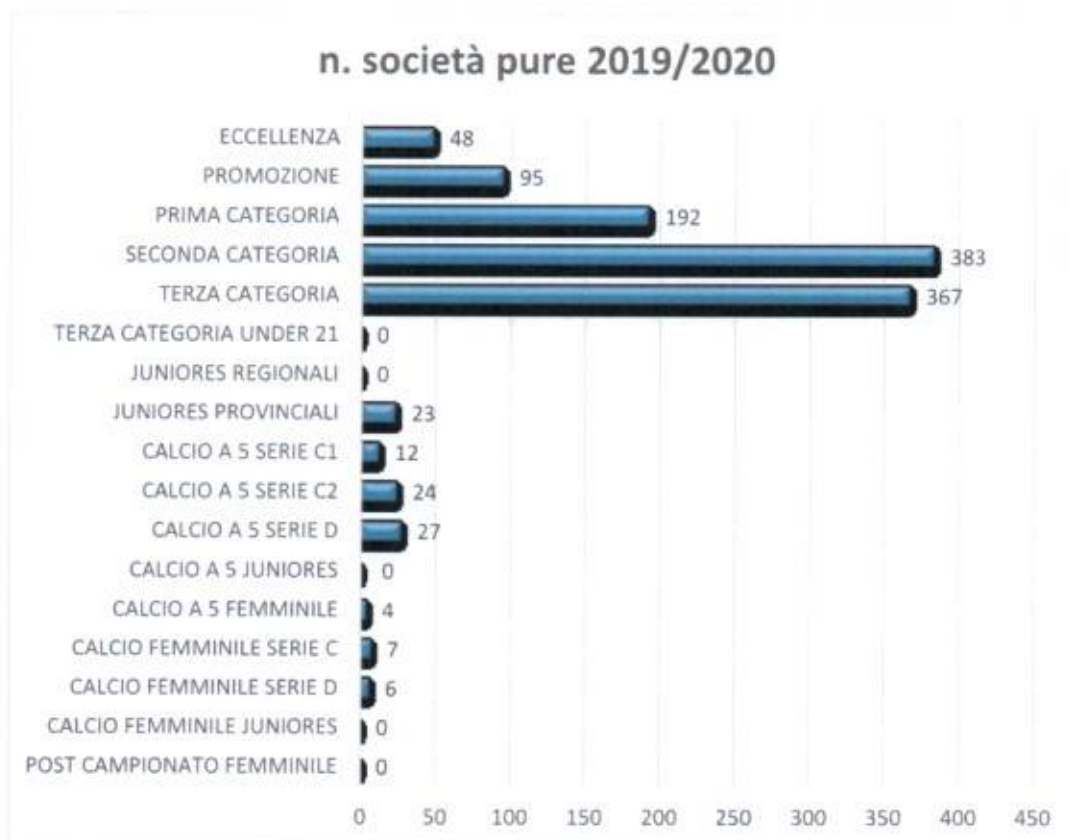
SUDDIVISIONE PER CATEGORIE E SQUADRE PURE E RISERVA

| Campionato | n. società (pure) | n. società (riserve) | n. squadre (pure e riserve) | n.ro gironi | n.ro gare disputate |
|---------------------------|----------------------|-------------------------|--------------------------------|----------------|------------------------|
| ECCELLENZA | 48 | 0 | 48 | 3 | n.d |
| PROMOZIONE | 95 | 1 | 96 | 6 | n.d |
| PRIMA CATEGORIA | 192 | 0 | 192 | 12 | n.d |
| SECONDA CATEGORIA | 383 | 1 | 384 | 24 | n.d |
| TERZA CATEGORIA | 367 | 1 | 368 | 26 | n.d |
| TERZA CATEGORIA UNDER 21 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| JUNIORES REGIONALI | 0 | 208 | 208 | 13 | n.d |
| JUNIORES PROVINCIALI | 23 | 423 | 446 | 32 | n.d |
| CALCIO A 5 SERIE C1 | 12 | 2 | 14 | 1 | n.d |
| CALCIO A 5 SERIE C2 | 24 | 5 | 29 | 2 | n.d |
| CALCIO A 5 SERIE D | 27 | 15 | 42 | 3 | n.d |
| CALCIO A 5 JUNIORES | 0 | 6 | 6 | 1 | n.d |
| CALCIO A 5 UNDER 21 | 0 | 12 | 12 | 1 | n.d |
| CALCIO A 5 FEMMINILE | 4 | 4 | 8 | 1 | n.d |
| CALCIO FEMMINILE SERIE C | 7 | 7 | 14 | 1 | n.d |
| CALCIO FEMMINILE SERIE D | 6 | 22 | 28 | 2 | n.d |
| CALCIO FEMMINILE JUNIORES | 0 | 16 | 16 | 1 | n.d |
| POST CAMPIONATO FEMMINILE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | |
| TOTALI | 1188 | 723 | 1911 | 129 | n.d |

TORNEI «COPPA ITALIA» E «COPPA LOMBARDIA»

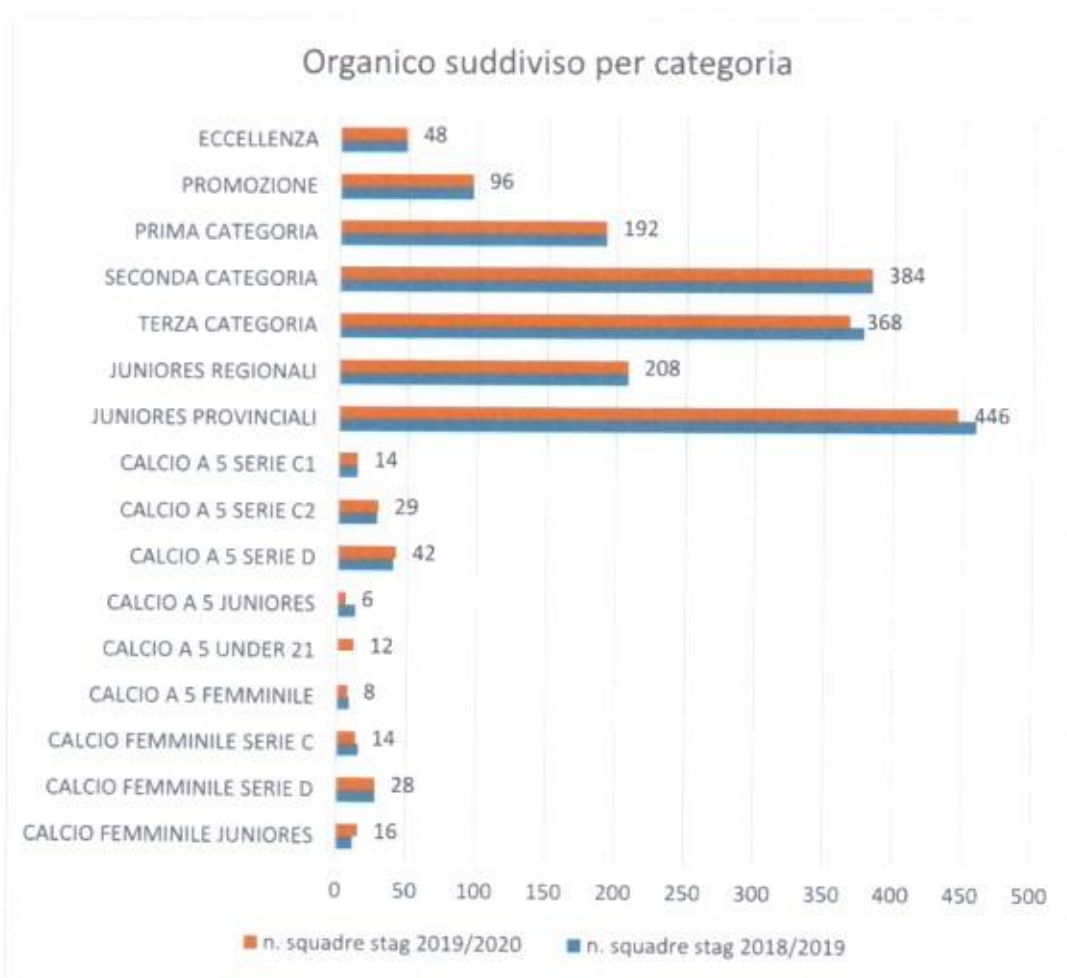
| CATEGORIA | SQUADRE PARTECIPANTI | N.RO GARE DISPUTATE |
|----------------------|-------------------------|------------------------|
| ECCELLENZA | 48 | n.d |
| PROMOZIONE | 96 | n.d |
| CALCIO A 5 | 14 | n.d |
| CALCIO A 5 FEMM. | 8 | n.d |
| PRIMA CATEGORIA | 172 | n.d |
| SECONDA CATEGORIA | 275 | n.d |
| TERZA CATEGORIA | 144 | n.d |
| JUNIORES REGIONALI | 101 | n.d |
| JUNIORES PROVINCIALI | 90 | n.d |
| CALCIO A 5 SERIE C2 | 29 | n.d |
| CALCIO A 5 SERIE D | 32 | n.d |
| TOTALI | 1009 | n.d |

RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELL'ORGANICO SUDDIVISO PER CATEGORIE



RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELL'ORGANICO SUDDIVISO PER CATEGORIE

RAFFRONTO CON STAGIONE SPORTIVA SCORSA



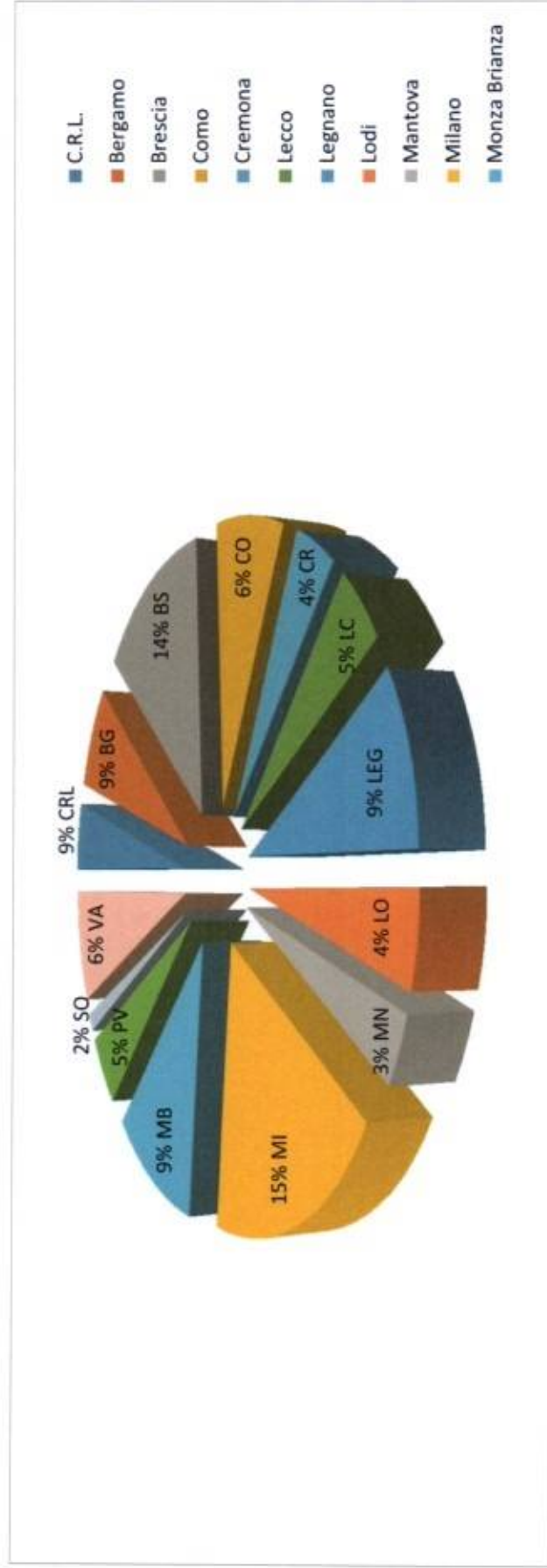
ATTIVITA' DI F.I.G.C. – SETTORE GIOVANILE E SCOLASTICO

*Suddivisione per categorie e dislocazione territoriale per competenza campionati - società professionistiche, dilettanti e pure –
(attività autunnale e primaverile)*

| ATTIVITA' DI F.I.G.C. - SETTORE GIOVANILE E SCOLASTICO Suddivisione per categorie e dislocazione territoriale per competenza campionati | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|---------------|------------|------------|------------|
| società professionistiche, dilettanti e pure | | | | | | | | | | | | | | |
| DELEGAZIONE | C.R.L. | Bergamo | Brescia | Como | Cremona | Lecco | Legnano | Lodi | Mantova | Milano | Monza Brianza | Pavia | Sondrio | Varese |
| CATEGORIA | | | | | | | | | | | | | | |
| ALLIEVI REGIONALI UNDER 17 + ELITE | 96 | | | | | | | | | | | | | |
| ALLIEVI REGIONALI UNDER 16 | 64 | | | | | | | | | | | | | |
| ALLIEVI REGIONALI FEMMINILI | 17 | | | | | | | | | | | | | |
| ALLIEVI REGIONALI UNDER 17 CS | 0 | | | | | | | | | | | | | |
| ALLIEVI PROVINCIALI UNDER 17 | | 57 | 69 | 32 | 29 | 27 | 28 | 20 | 14 | 61 | 43 | 24 | 15 | 27 |
| ALLIEVI PROVINCIALI UNDER 16 | | 54 | 34 | 29 | 0 | 13 | 38 | 21 | 15 | 56 | 42 | 17 | 0 | 23 |
| GIOVANISSIMI REGIONALI UNDER 15 + ELITE | 96 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| GIOVANISSIMI REGIONALI PRO-UNDER 14 | 13 | | | | | | | | | | | | | |
| GIOVANISSIMI REG. UNDER 14 PRIMAV | 60 | | | | | | | | | | | | | |
| GIOVANISSIMI REGIONALI FEMMINILI | 27 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| GIOVANISSIMI REGIONALI UNDER 15 CS | 19 | | | | | | | | | | | | | |
| GIOVANISSIMI PROVINCIALI UNDER 15 | | 73 | 82 | 43 | 43 | 30 | 41 | 30 | 20 | 71 | 48 | 32 | 18 | 37 |
| GIOVANISSIMI PROVINCIALI UNDER 14 | | 105 | 119 | 89 | 21 | 37 | 103 | 53 | 40 | 198 | 121 | 41 | 0 | 70 |
| ESORDIENTI | 37 | 179 | 461 | 247 | 143 | 164 | 309 | 156 | 120 | 649 | 345 | 142 | 36 | 259 |
| PULCINI | 6 | 194 | 544 | 327 | 181 | 202 | 379 | 202 | 169 | 764 | 436 | 206 | 45 | 312 |
| TOTALI | 435 | 662 | 1309 | 767 | 417 | 473 | 898 | 482 | 378 | 1799 | 1035 | 462 | 114 | 728 |

GRAFICO ATTIVITA' DI F.I.G.C. – SETTORE GIOVANILE E SCOLASTICO

*Suddivisione per categorie e dislocazione territoriale per competenza campionati - società professionistiche, dilettanti e pure –
(attività autunnale e primaverile)*



- **STRUTTURA ORGANIZZATIVA E DIRIGENZIALE**

- Presidente
- Vice Presidente Vicario
- Vice Presidente
- Consiglio direttivo (Presidente, Vice Presidente Vicario, Vice Presidente, n.11 consiglieri, n.1 Responsabile Regionale calcio a 5, n.1 Responsabile Regionale Calcio femminile)
- Collegio Revisori dei Conti (Presidente, n. 2 revisori effettivi, n. 2 revisori supplenti)
- 16 Dipendenti L.N.D.- C.R.L.
- 31 Collaboratori Regionali
- 13 Delegazioni Provinciali e Distrettuali: Bergamo, Brescia, Como, Cremona, Lecco, Legnano, Lodi, Mantova, Milano, Monza, Pavia, Sondrio e Varese
- 13 Delegati Provinciali, n. 147 Collaboratori e 13 Dipendenti L.N.D.

- **FONTI DI FINANZIAMENTO**

Non si evidenziano fonti di finanziamento diverse da quelle già in essere ed indicate al punto 5 della Nota Integrativa, rappresentate da un mutuo bancario per euro **192.889,26** e da finanziamenti accesi presso la Lega Nazionale Dilettanti per euro **345.000,00**.

I mutui bancari furono richiesti per acquistare l'immobile di Milano - via Riccardo Pitteri 95/2 ove è ubicata la sede del C.R.L.. Si evidenzia che in data 30/06/2020 è stato estinto il mutuo n. 3261096 sottoscritto in data 26/05/2000 con durata ventennale.

I finanziamenti presso la Lega Nazionale Dilettanti furono invece richiesti per sostenere l'acquisizione delle sedi delle Delegazioni Provinciali di Mantova e Pavia per mezzo della società controllata *Calcio Lombardia Servizi SRL*.

Si precisa che nel corso della stagione sportiva 2018/2019, il CR ha acceso un ulteriore finanziamento pari ad euro 150.000,00 con la Lega Nazionale Dilettanti con restituzione in 10 anni. Tale operazione è mirata alla copertura finanziaria delle opere di spostamento ed approntamento locali delle delegazioni provinciali di Monza e

Lecco e si è resa necessaria al fine di non appesantire l'equilibrio di liquidità del Comitato.

• **POLITICHE GESTIONALI E INVESTIMENTI**

Per quanto concerne le politiche gestionali, anche senza tener conto degli effetti prodotti dalla pandemia da *Covid-19*, si ravvisa un decremento dei proventi derivanti dall'organizzazione dei campionati, specialmente nei diritti di iscrizioni del campionato di Terza Categoria e Juniores Provinciale.

In riferimento ai costi di gestione addebitati alle società, si specifica quanto segue:

- per quanto concerne il girone di andata, alla data del 31/12/2019 sono state addebitate le seguenti spese:
 - Costi telefonici 14.552,55
 - Costi postali 3.684,42
 - Rate mutui presso banca e L.N.D. 162.647,03
 - Stampa comunicati, calendari e normative 0,00
 - Addebito spese imputate da L.N.D. (acconto) 60.000,00

- per quanto concerne il girone di ritorno, alla data del 29/06/2020 sono state addebitate le seguenti spese:
 - Costi telefonici 12.749,18
 - Costi postali 2.464,04
 - Rate mutui presso banca e L.N.D. 183.299,48
 - Addebito spese imputate da L.N.D. (saldo) 54.991,59
 - Addebito spese organizzazione gare CR 0,00

Al fine di confrontare gli addebiti effettuati alle società nella stagione sportiva in commento con quelli effettuati nella stagione sportiva scorsa, è stato predisposto il seguente prospetto comparativo.

| Descrizione | S.S. 2019/2020 | S.S. 2018/2019 | variazione |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|
| Stampa C.U. e calendari | 0,00 | 0,00 | 0,00 = |
| Postali | 6.148,46 | 9.379,81 | 3.231,35 - |
| Telefonici | 27.301,73 | 29.559,23 | 2.257,50 - |
| Rate mutuo | 345.946,51 | 320.065,16 | 25.881,35 + |
| Spese LND | 114.991,59 | 114.847,17 | 144,42 + |
| Spese org. gare CR | 00,00 | 20.000,00 | 20.000,00 - |
| TOTALI | 494.388,29 | 493.851,37 | 536,92 + |

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA – ECONOMICA

A completamento di quanto fin qui esposto relativamente alla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica si espongono in sintesi i valori di bilancio per proseguire con una particolareggiata analisi delle peculiarità che ne caratterizzano le strutture.

| SITUAZIONE PATRIMONIALE | ESERCIZIO IN ESAME | ESERCIZIO PRECEDENTE |
|--------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Attività | 4.285.628,90 | 4.726.917,69 |
| Passività | 2.645.950,13 | 3.063.151,76 |
| Patrimonio netto | 1.639.678,77 | 1.663.765,93 |

La Situazione Patrimoniale e Finanziaria dell'esercizio in esame, si presenta con le caratteristiche che verranno qui di seguito illustrate.

- L'entità globale del **patrimonio netto**, pari ad Euro **1.639.678,77**, appare in diminuzione rispetto al valore espresso nel bilancio nell'esercizio precedente, pari a Euro **1.663.765,93**. Detta diminuzione è dipesa dal fatto che al 30/06/2019 il valore di patrimonio netto comprendeva anche la quota dei contributi ricevuti per il progetto "IV Categoria" pari ad euro 36.527,95 poi esauriti nel corso della stagione

in esame. La struttura del patrimonio netto dunque, senza il suddetto valore di contributi, è data:

→ dal **fondo di riserva** pari ad euro **1.627.237,98** - costituito dall'accantonamento degli avanzi conseguiti negli esercizi precedenti – in aumento rispetto ad euro 1.602.713,07 registrato nell'esercizio precedente

→ dall'**utile** della stagione sportiva in esame pari ad euro **12.440,79**.

- La struttura del **Capitale** evidenzia che i valori immediatamente liquidi (cassa valori, cassa contanti, carta prepagata e banche) sono iscritti a bilancio per complessivi Euro **106.568,94**. A ciò si deve aggiungere la presenza di crediti entro i dodici mesi nei confronti di soggetti diversi per Euro **723.868,37**, ratei e risconti attivi annuali per Euro **21.441,50** e per crediti esigibili oltre i dodici mesi per Euro **6.278,24** per depositi cauzionali.

- Dal lato delle **fonti di finanziamento**, al netto dei mutui e dei finanziamenti complessivamente pari ad Euro **537.889,26**, si evidenzia che il Bilancio presenta un importo delle passività correnti pari ad Euro **1.933.568,24** rappresentate da esposizioni nei confronti di fornitori per Euro **136.053,43**, collaboratori e Premi di Preparazione in attesa di liquidazione per Euro **258.439,17** e da altri debiti vari, sempre di gestione corrente, per complessivi Euro **1.539.075,64**.

- Il **capitale netto circolante** dato dalla differenza tra l'attivo circolante di euro **836.715,55** e le passività correnti di euro **1.933.568,24** presenta un saldo negativo di euro **1.096.852,69**.

- La **situazione economica** dell'esercizio in commento presenta un'influenza di costi di gestione di competenza delle Stagioni Sportive passate pari ad euro **63.816,10**. Tale aggravio di costi è stato imputato a conto economico come **sopravvenienze passive**. Di contro si registrano **sopravvenienze attive** per euro **30.445,86** dipese prevalentemente dalla perenzione di debiti verso società inattive (operazione effettuata con autorizzazione da parte della Lega Nazionale Dilettanti, seguendo le procedure ex art. 14 R.A.C.) pari ad euro **22.245,38**.

PROVENTI

I proventi derivanti dall'attività istituzionale e da quelle accessorie risultano pari ad Euro **3.955.790,52** con un decremento del **18,65 %** rispetto all'esercizio precedente pari ad Euro **4.862.403,94**.

COSTI

I costi relativi all'attività istituzionale e a quelle accessorie (attività ricreativa, gare e tornei, altri proventi e proventi attività SGS) risultano pari ad Euro **3.931.995,26**, - in decremento del **18,51 %** rispetto all'esercizio precedente di euro **4.825.162,86** con un'incidenza del **99,40%** sul volume dei Proventi, contro il **99,23%** riscontrato nell'esercizio precedente.

Il costo complessivamente sostenuto nell'esercizio per il personale dipendente, è stato pari ad Euro **558.517,70** contro Euro **726.697,68** sostenuti nell'esercizio precedente, rilevando perciò un decremento del **23,14%**, rispetto all'esercizio precedente, ed una incidenza del **14,12%** sul volume complessivo dei Proventi derivanti dalla attività istituzionale ed attività accessorie (contro il **14,95%** dell'esercizio precedente). Si precisa che il decremento della voce in argomento è dipeso dall'emergenza da *Covid-19* ed il conseguente utilizzo del F.I.S come ammortizzatore sociale.

Anche per la stagione sportiva 2019/2020 il costo complessivo sostenuto per il personale dipendente è stato imputato, giusto delibera del Consiglio di Presidenza, per il 50% all'attività di Settore Giovanile e Scolastico, in relazione alle mansioni effettivamente svolte dal personale in via esclusiva per tale Settore (programmazione gare, vendita stampati, attività amministrativa, gestione dei tesseramenti ecc.).

Con riferimento alle opere di manutenzione e ammodernamento in corso, come già argomentato in *Nota Integrativa*, il Consiglio di Presidenza ha deliberato un accantonamento pari ad euro **15.000,00** al Fono Investimenti Immobilizzazioni Tecniche ritenuto congruo in relazione all'aggiornamento del parco macchinari elettronici (computer, stampanti etc) in relazione al continuo processo di

ammodernamento e messa a norma della sede del CRL e, più in generale, delle sedi delle Delegazioni Provinciali.

Così come già accaduto nella scorsa stagione, è stata effettuata una scrupolosa analisi sulla solvibilità dei crediti nel loro complesso con particolare riguardo dei crediti nei confronti di società affiliate, sia attive che inattive e, alla luce delle risultanze emerse, si è provveduto ad un accantonamento pari ad euro **41.513,63** al fondo di *Garanzia Passività Potenziali*.

Ciò detto, sia per quanto riguarda i costi, sia per quanto riguarda i ricavi specifici di esercizio, si ritiene sufficiente fare riferimento in questa sede a quanto già illustrato nella Nota Integrativa, ritenendo che la stessa sia esaustiva.

GESTIONE FINANZIARIA

Gli interessi e gli altri oneri finanziari ordinari risultano pari ad euro **11.424,20** contro euro **12.808,22** registrati nello scorso bilancio - ed incidono nella misura del **0,29 %** sul totale complessivo dei proventi, indice in aumento rispetto al **0,26%** della stagione precedente.

La differenza tra proventi ed oneri finanziari ordinari presenta un saldo negativo di Euro **11.354.47** (proventi € 69,73 – oneri € 11.424,20).

La riduzione degli oneri finanziari rispetto alla scorsa stagione è dovuta principalmente alla riduzione del debito residuo dei mutui e dei finanziamenti LND.

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Nell'esercizio in commento non si sono rilevati proventi ed oneri di carattere straordinario.

INVESTIMENTI

Come più sopra analiticamente evidenziato, durante l'esercizio in esame sono terminati, e quindi sostenuti, investimenti per complessivi Euro **68.814,12** suddivisi

nelle diverse categorie di beni, così come illustrato nella *Nota Integrativa* a proposito delle movimentazioni intervenute nelle immobilizzazioni e nelle movimentazioni dei fondi.

Si precisa che gli investimenti della stagione in argomento hanno interessato principalmente la manutenzione straordinaria dei locali posti al primo piano della sede di Milano attraverso la creazione di uno spazio con layout in open space che include sia lo Sportello Unico che l'ufficio Tesseramento. Si evidenziano inoltre opere di adeguamento e messa a norma degli ambienti di lavoro presso le sedi di Lecco, Cremona e Lodi nonché l'acquisto di nuovi elaboratori elettronici in sostituzione di quelli ormai divenuti obsoleti per via delle nuove normative in tema di *privacy* e sicurezza informatica.

Si sottolinea infine che, con riferimento agli investimenti sopra descritti, si è utilizzato, ove possibile, parte del fondo destinato alle opere manutenzione edili accantonato nella stagione sportiva precedente per euro **43.673,29**.

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Considerata la specifica attività svolta, nell'esercizio in commento non sono stati sostenuti costi per ricerca e sviluppo.

RAPPORTI CON ENTI ED IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI ED ENTI ED IMPRESE CONTROLLATE DA QUESTE ULTIME

Oltre ai rapporti organico-funzionali con la complessa struttura della F.I.G.C. – L.N.D. , il C.R. Lombardia detiene una partecipazione del 4% nella società “*La Cittadella dello Sport SRL*” pari al valore nominale di € **400,00** e la partecipazione totalitaria della società “*Calcio Lombardia Servizi SRL*”, iscritta in bilancio al valore nominale di € **50.000,00**.

NUMERO E VALORE NOMINALE DELLE AZIONI PROPRIE E/O DI SOCIETA'

CONTROLLANTI POSSEDUTO DALL'ENTE

Il Comitato Regionale non possiede azioni o quote oltre ai titoli predetti.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Durante il periodo intercorso successivamente alla data di chiusura dell'esercizio in commento e fino alla data di redazione del progetto di bilancio si segnala una ripresa delle attività sportive istituzionali. Le società affiliate hanno manifestato la loro volontà di iscriversi ai campionati senza cali di organici significativi ma, rispetto alla stagione in esame, il periodo sportivo 2020/2021 porta con sé delle novità amministrative da tener conto nella valutazione della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Ente, oltre a quanto indicato nella presente *Relazione sulla Gestione* e nella *Nota Integrativa*.

Tali novità riguardano prevalentemente la possibilità, in deroga all'art. 28 del Regolamento della L.N.D., di usufruire della rateazione dei pagamenti delle quote di iscrizione secondo le modalità di seguito specificate:

- prima rata, 30 % dell'importo globale entro il termine perentorio fissato per l'iscrizione al campionato di competenza;
- seconda rata, 30 % dell'importo globale entro il termine perentorio del 16 novembre 2020
- terza rata, 20 % dell'importo globale entro termine perentorio del 21 Dicembre 2020;
- quarta rata, 20 % dell'importo globale entro il termine perentorio del 22 Febbraio 2020.

Le suddette rateazioni hanno generato un'importante esposizione creditizia nei confronti delle società affiliate che dovrà essere costantemente monitorata nel corso della stagione.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In base a quanto fin qui esposto non è possibile formulare una ragionevole previsione sull'andamento della gestione. Al momento della chiusura del bilancio in commento non è nemmeno disponibile il P.E.P.O. per la stagione 2020/2021 considerato il nuovo termine di approvazione stabilito dal Consiglio della LND nel 31 ottobre 2020.

Come già argomentato, la gestione del Comitato sarà fortemente condizionata dall'evolversi della situazione sanitaria legata all'epidemia da *Covid-19* tenendo conto anche dell'importante posizione creditizia nei confronti delle società affiliate.

RISULTATO D'ESERCIZIO E SUA DESTINAZIONE

L'esercizio in esame si è chiuso con un risultato economico positivo pari ad Euro **12.440,79** e che si propone venga destinato interamente a fondo di riserva.


Il Presidente
(*Giuseppe Baretto*)